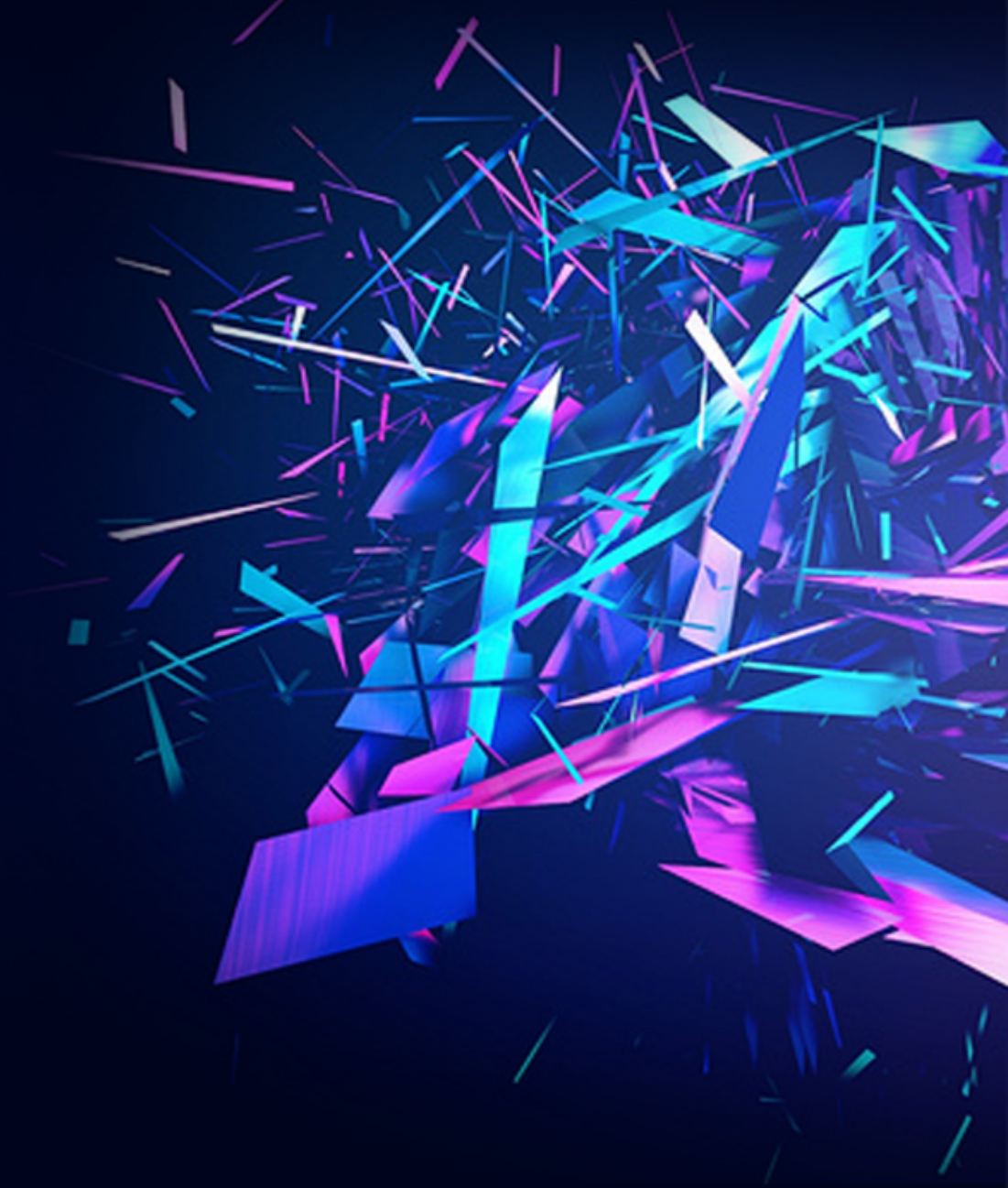


2017

PMCon产品经理千人峰会

数据驱动的产品迭代和创新

主讲人：王硕



拍拍贷金融产品移动化设计

移动互联网浪潮中的金融科技公司

互联网信贷风控的数据应用

数据与移动互金产品迭代

拍拍贷
ppdai.com

移动互联网浪潮中的金融科技公司

2016年9月互金平台移动端影响力百强榜单

排名		平台名	微信	APP	微博	新闻	QQ群	总分
1	-	支付宝	84.16	93.26	65.97	91.35	90.36	86.21
2	-	微信支付	61.33	100.00	55.45	74.55	23.60	69.08
3	-	拍拍贷	77.09	68.29	54.93	66.83	57.46	68.95
4	↑	京东金融	70.67	77.47	75.99	72.12	5.00	68.38
5	↑	宜人贷	58.14	80.40	41.23	71.55	100.00	67.02
6	↑	分期乐	66.45	73.20	77.81	65.40	39.60	66.91
7	↓	陆金所	67.72	77.33	30.96	75.31	41.60	65.67
8	↑	借贷宝	68.41	81.45	44.48	49.51	82.26	64.63
9	↑	爱钱进	73.96	69.69	70.06	49.32	41.85	64.27
10	↓	拉卡拉	73.25	76.03	77.51	45.91	23.60	63.97
11	↓	团贷网	77.38	70.56	47.39	54.27	23.60	63.17
12	↑	人人贷	63.48	70.03	30.74	61.91	89.69	62.63
13	↓	PPmoney	70.57	74.26	67.60	55.22	5.00	62.55
14	↑	小牛在线	76.82	69.35	52.76	48.83	29.51	62.37
15	↑	融360	67.55	77.52	21.41	71.53	5.00	61.09
16	新	财付通	68.12	77.72	13.08	66.99	23.60	60.59
17	↑	微贷网	68.46	73.69	32.25	58.52	29.51	60.31
18	新	和包	78.16	65.71	45.15	49.86	5.00	59.84
19	↑	轻松筹	86.88	62.80	41.27	38.03	5.00	59.10
20	新	玖富	63.60	76.36	37.70	51.60	41.60	58.76
21	↑	钢板街	65.56	74.14	47.79	44.19	47.50	58.71
22	↑	你我贷	60.87	77.21	43.10	39.42	80.91	58.22
23	↓	红岭创投	69.41	55.78	39.37	66.59	5.00	58.17
24	↑	网信理财	64.93	68.07	37.17	49.99	50.46	57.76
25	↓	点融网	72.13	67.80	35.08	52.76	5.00	57.65

2017年3月网络借贷类App Top 20榜单

排名	APP名称	月度活跃用户规模 (万人)	活跃用户环比增幅 (%)
1	拍拍贷借款	205.08	15.38%
2	平安普惠	188.64	11.90%
3	宜人贷借款	171.42	-10.69%
4	投立方	147.33	-10.97%
5	联币金融	142.23	15.43%
6	凤凰金融	137.55	-8.26%
7	宜人理财	136.18	-21.82%
8	闪电借款	122.90	-21.42%
9	借了吗	101.04	-44.67%
10	玖富钱包	83.79	-3.72%
11	点融网理财	80.12	-21.33%
12	借点钱	72.81	22.35%
13	PP理财	72.69	7.01%
14	拍拍贷理财	72.58	-5.06%
15	团贷网	67.28	-1.07%
16	名校贷	67.14	50.19%
17	淘钱宝贷款	61.85	36.56%
18	借贷宝	61.08	-39.43%
19	极速现金侠	60.81	—
20	飞贷	56.84	25.06%

拍拍贷
ppdai.com

全年成交共计

198.78 亿

338万借款人 / 711万笔借款

世界上速度最快的上海磁浮列车，30公里线路单程运行时间仅为7分20秒
一趟车的时间 拍拍贷可成功借款99笔

借款速度提升

平均借款速度同比2015年
提升1.03倍

倍

APP全年共发布版本 13 个

累计上线功能点 135 个

- 简化借款流程，实现人脸识别自动化能力
- 各类第三方认证上线；实时额度调整启动
- 充值/提现手续费全免
- 新加还款/借款等各类便捷卡片入口

新增注册用户

2308.63 万

相当于整个上海市的人口*

*2010年第六次全国人口普查上海市常住人口约2301.91万人

截至2016年12月，累计注册用户总数 3261 万

借款人数量占行业借款人总数* 38.58%

*网贷之家《P2P网贷行业2016年年报简报》显示，2016年网贷行业借款人人数约为876万人

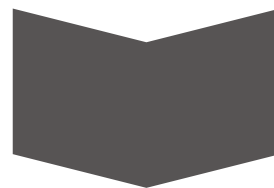
业务

拍拍贷借款

曹操贷

城市贷

.....



自动化处理平台

反欺诈

政策和调额

人脸识别

手机认证

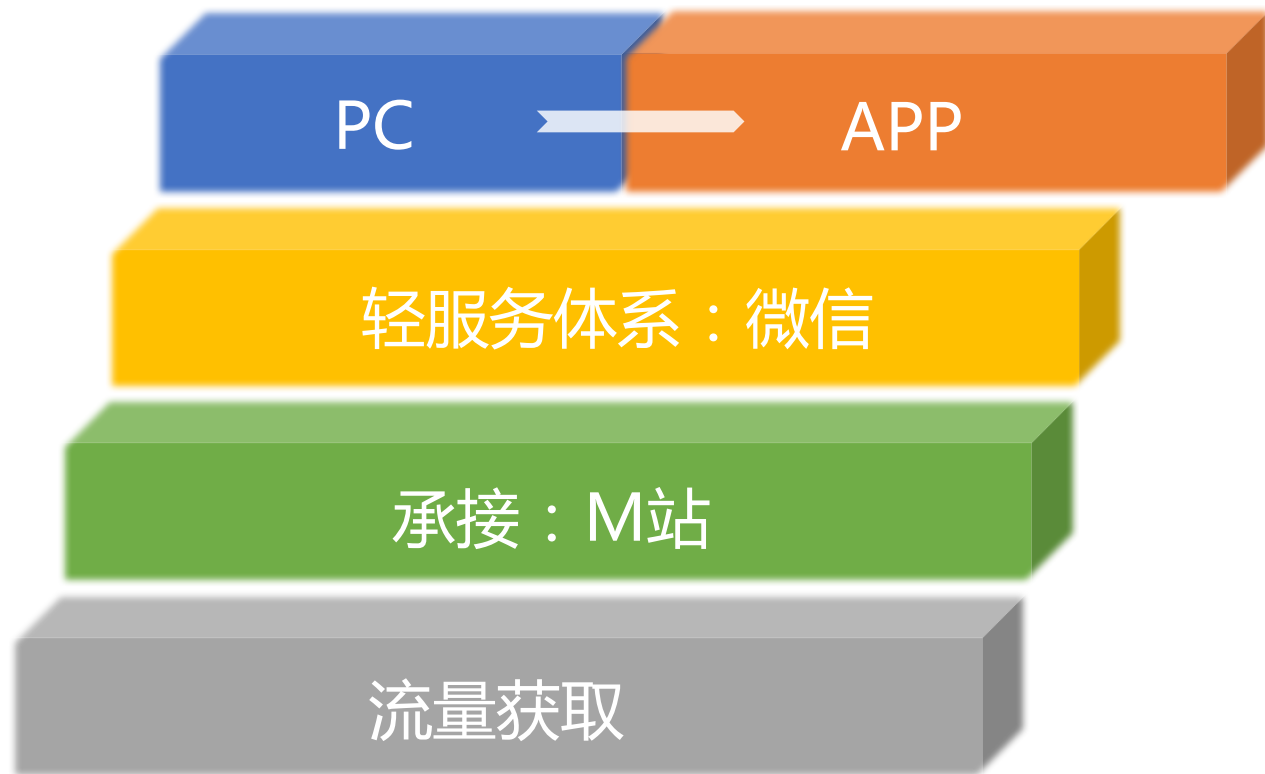
评级体系

征信体系

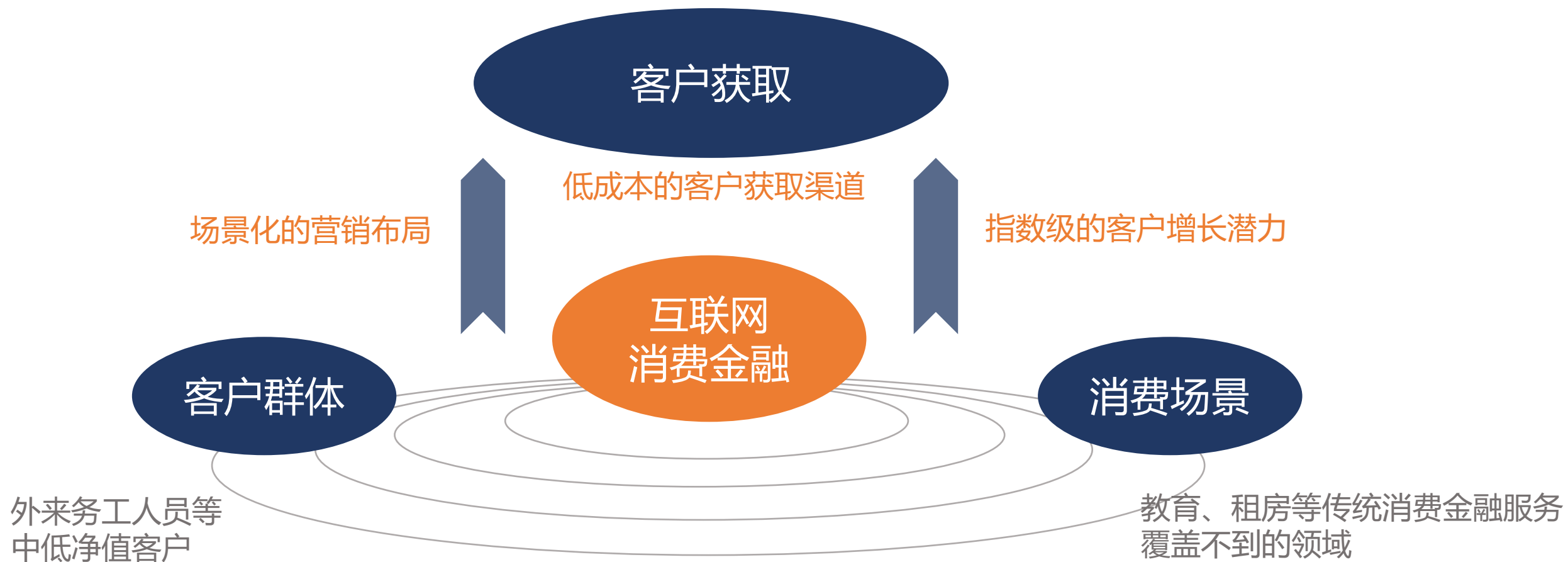
监控体系

.....

结合场景



- 渠道流量多层，精细化管理
- 功能的分层和协同
- 主动进行用户的迁移和管理





将消费金融服务
在空间上扩展



目前的互联网消费金融服务覆盖的用户：初入职场的白领、年轻人



将消费金融服务
在时间上扩展

目前，互联网消费金融服务还主要局限在数码产品、日常消费等方面，正在扩展至留学、医疗、美容等更多领域。

伴随着消费金融用户逐步增长，经历不同的人生阶段，将消费金融服务渗透到租房，买车，结婚，装修等消费场景中。



全自动流程，0人工成本

边际成本低，具备大规模推广的条件



移动端天然数据获取能力

风控模型革新



随时可触达

高重复率的成为可能



移动设备便捷性

场景构建能力

1

强化优越的客户获取模式

2

坚持低成本的业务模式

3

充分利用创造性的大数据分析能力

4

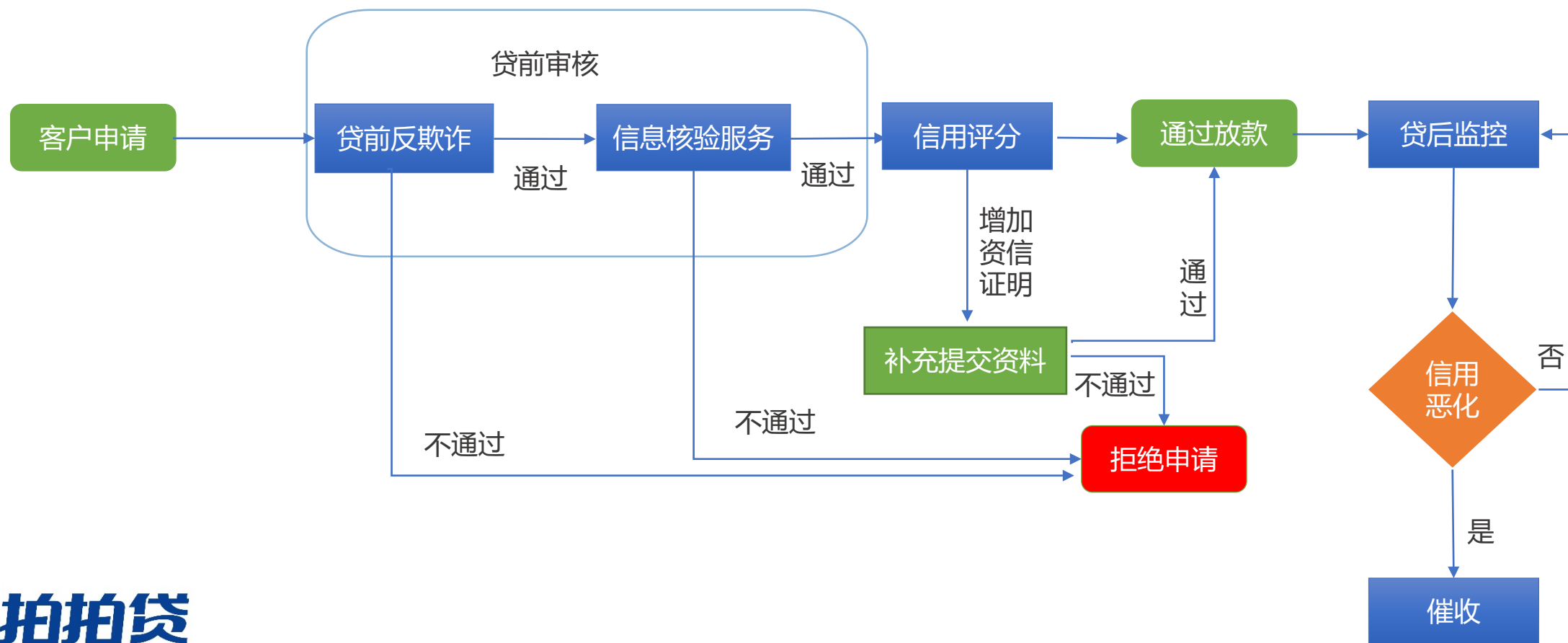
建立针对细分客群的独特价值主张

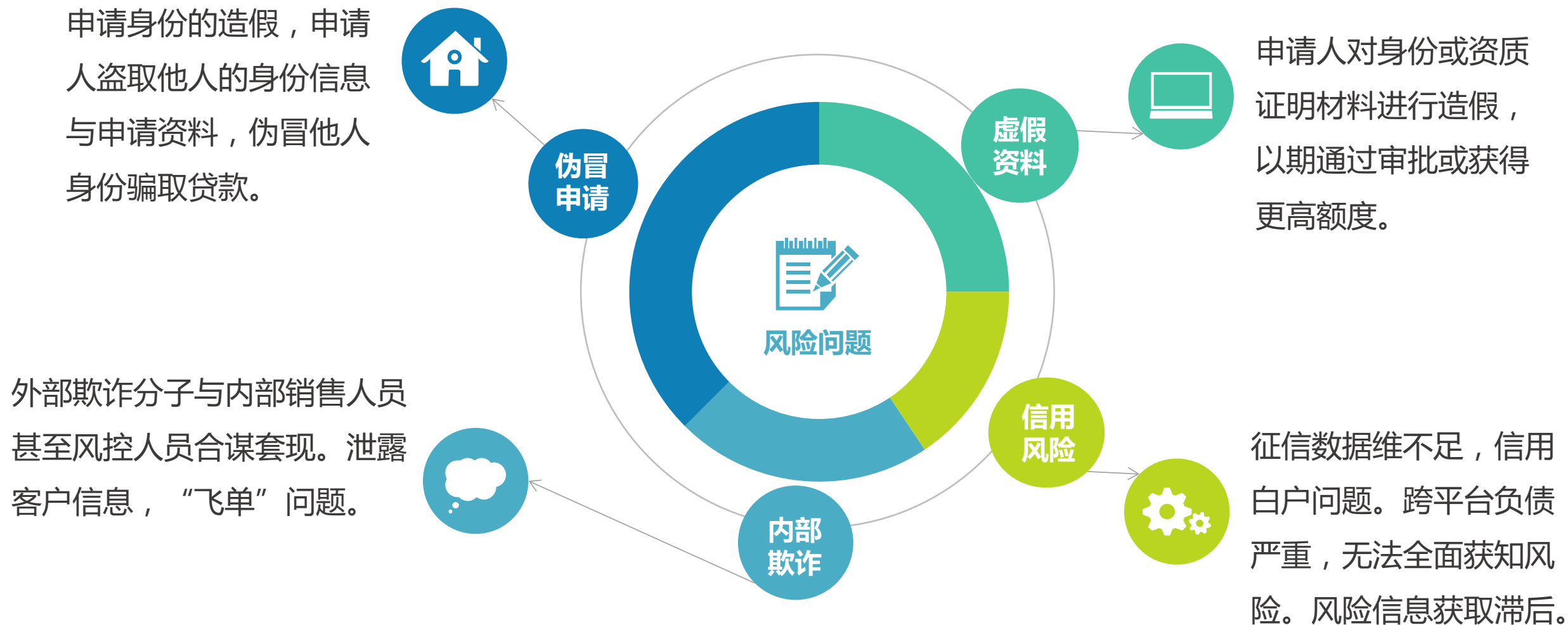
5

开展充分的监管沟通和风险管控

拍拍贷
ppdai.com

互联网信贷风控的数据应用







“魔镜”风控系统累计积累数据量数亿条，是真正基于大数据的金融科技。



数据仓库

- 2000多个字段实时更新
- 分布在多个数据库和数据表

监控维度

- 构建400个维度实时监控
- 构成一个借款人的DNA

风险变量

- 提炼生成100个变量
- 作为模型的原始变量

风险建模

- 生成对于每个标的信用评级

拍拍贷
ppdai.com

数据与移动互金产品迭代

风险数据

业务数据

静态属性

身份证号、性别、
地区、学历.....

借款金额、借款笔数、
借款期限、逾期情况.....

动态行为

登录时间、地理信息、
常用App.....

活跃情况、页面使用路径、
页面停留时间.....

- 移动端数据采集与业务数据联通

例：连续完成三条认证，点了“我要提额”按钮后，有多少人额度获得了提升？又有多少人短期内进行了借款？



- 第三方埋点？自建埋点系统？

- 埋点数据的分类与传输策略

监控型数据与分析型数据的差异化处理

监控型数据

时效要求低，体量大而广

业务型数据

时效要求高，体量精而明确

- 数据体量：埋点需求的明确与技术挑战

- 不拘一格的移动端A/B test

不同时间、不同渠道、不同版本、不同灰度、巧用H5

时间
例：红包
效果图

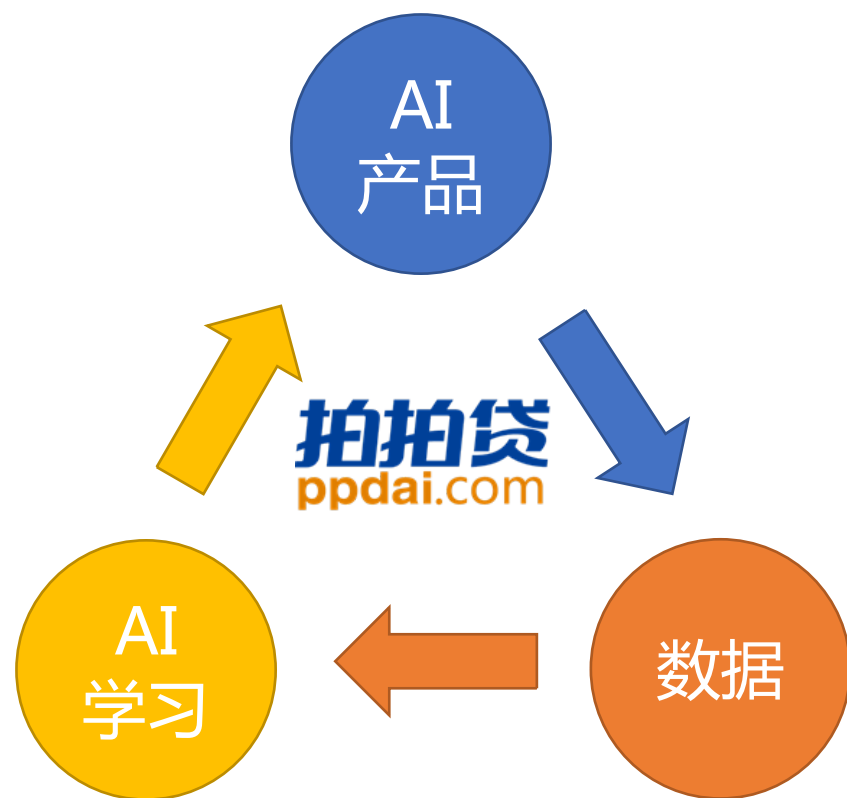
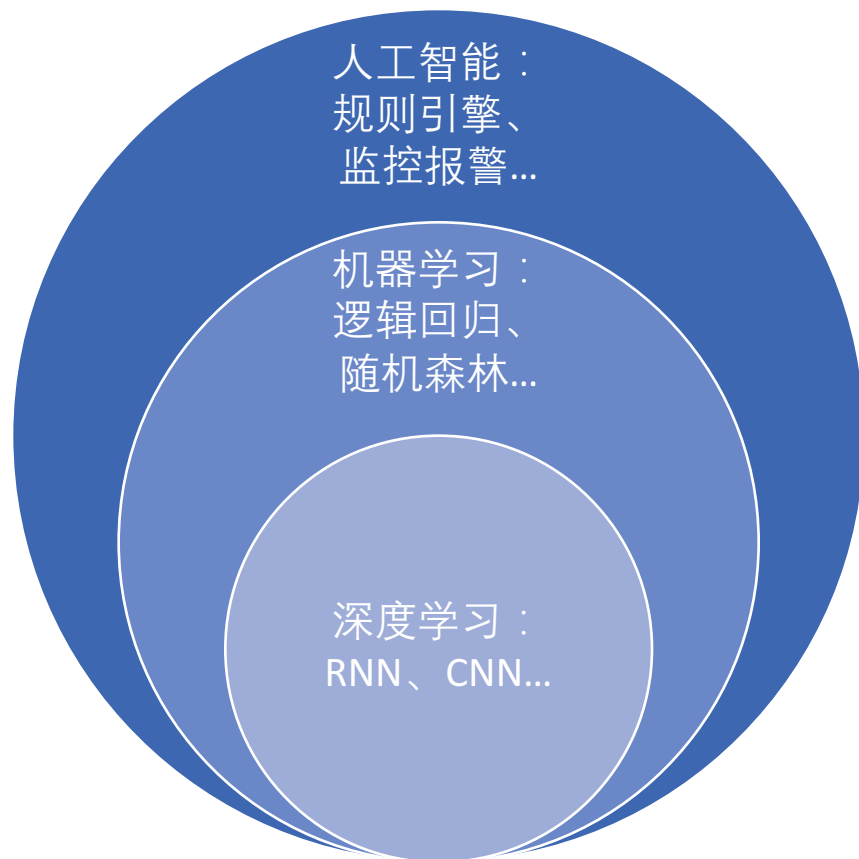
渠道
例：
Banner

版本

不同灰度

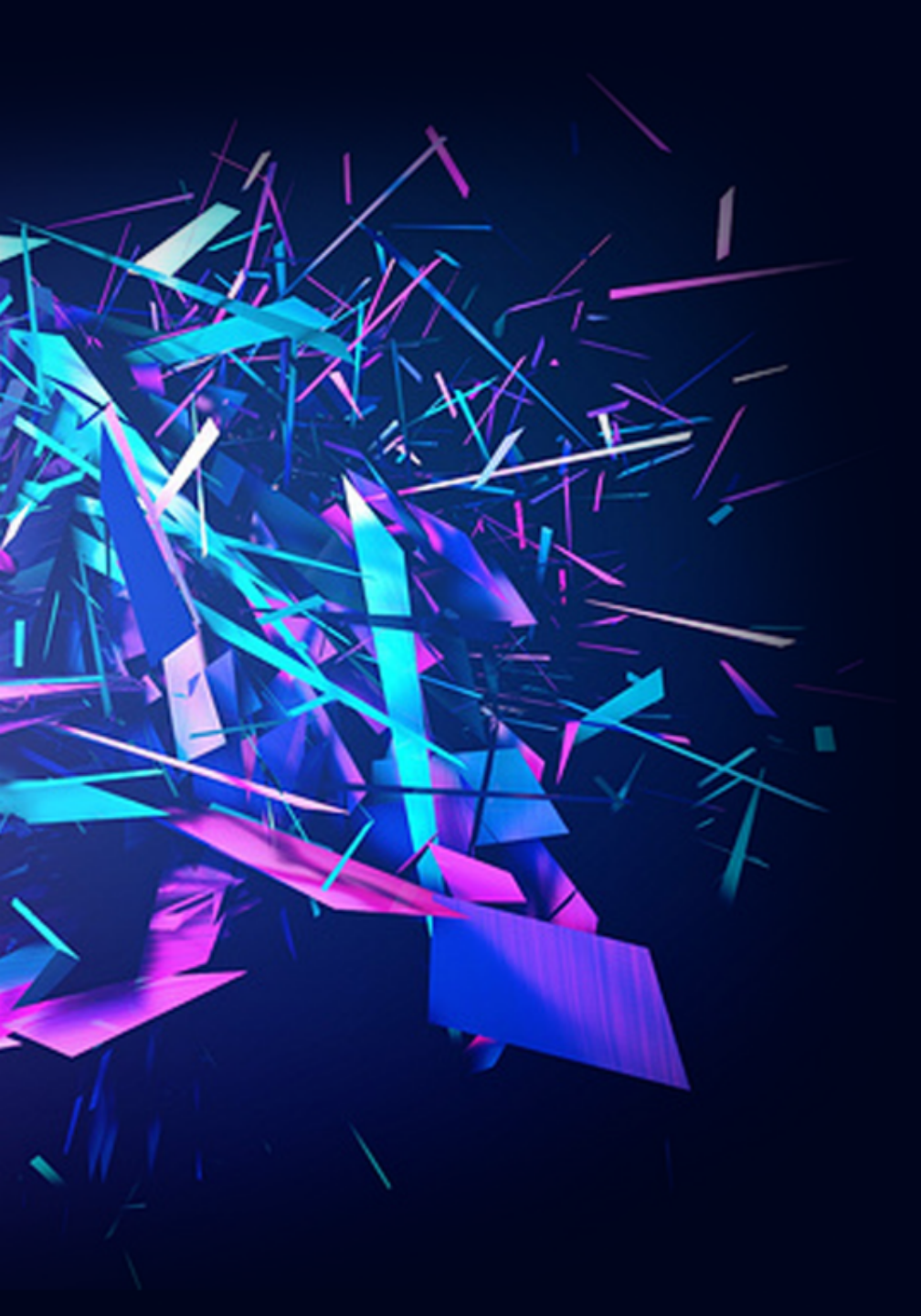
H5

- A/B test目标要清晰且独立可测



- 数百个用户标签维度
- 精准营销
- 智能推荐

- 使用数据时，也可看看数据之外
- 短期价值与长期价值的平衡
- 回归商业本质



谢谢观赏！

王硕