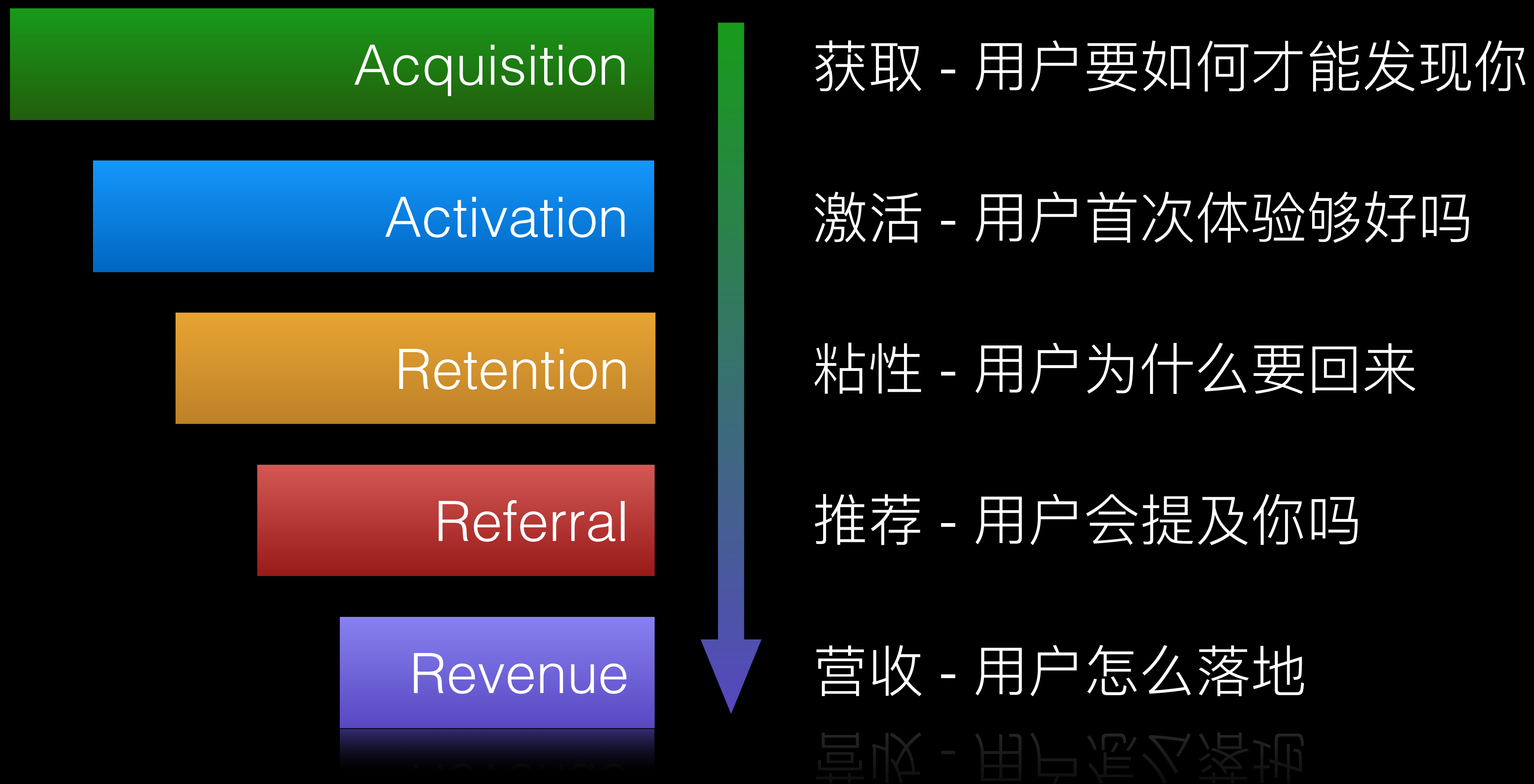


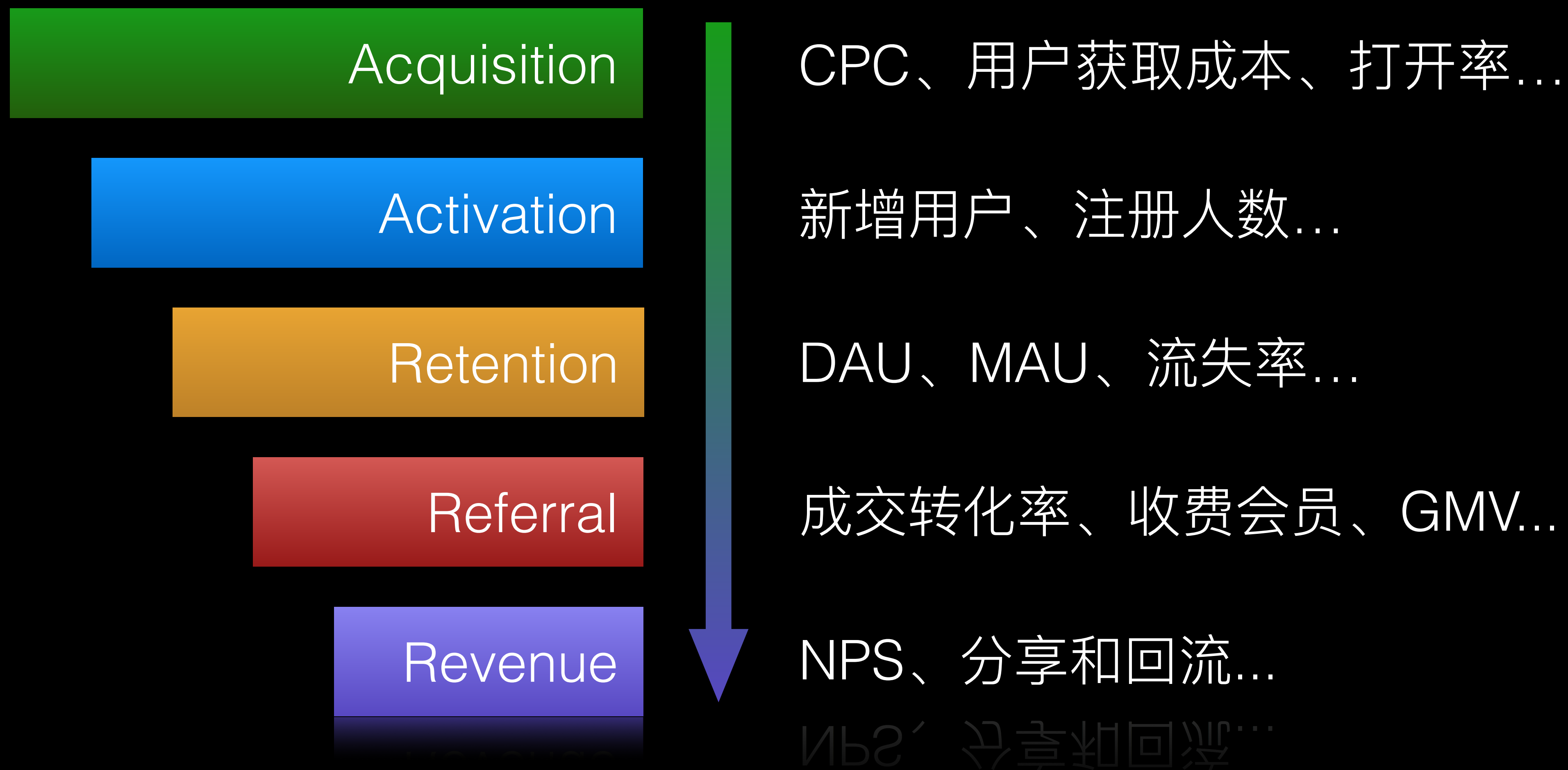
Growth Tmall

Gaosboy • 伯灵

- 我认识的Growth Hacking —— 10%
- Growth Tmall实践 —— 60%
- 几个例子 —— 30%



书上有个东西叫 —— **AARRR**



数据指标

“通过**实验**手段找到获得增长的方式”

“Talk is cheap, show me the code”

– *Linus Benedict Torvalds*

“能动手，就尽量别BB”

Growth Tmall

- 一种新的产品**演化**模式
- **小步快跑**的**持续**改进产品
- **数据**说了算!
- **工程师**参与方案**决策**



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



需求开发和版本迭代

App 表现



产品决策

业务数据分析系统

行为数据收集机制



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



动态化解决方案

快速响应机制/方案

App 表现



数据可视化平台

行为数据收集机制

业务数据分析系统

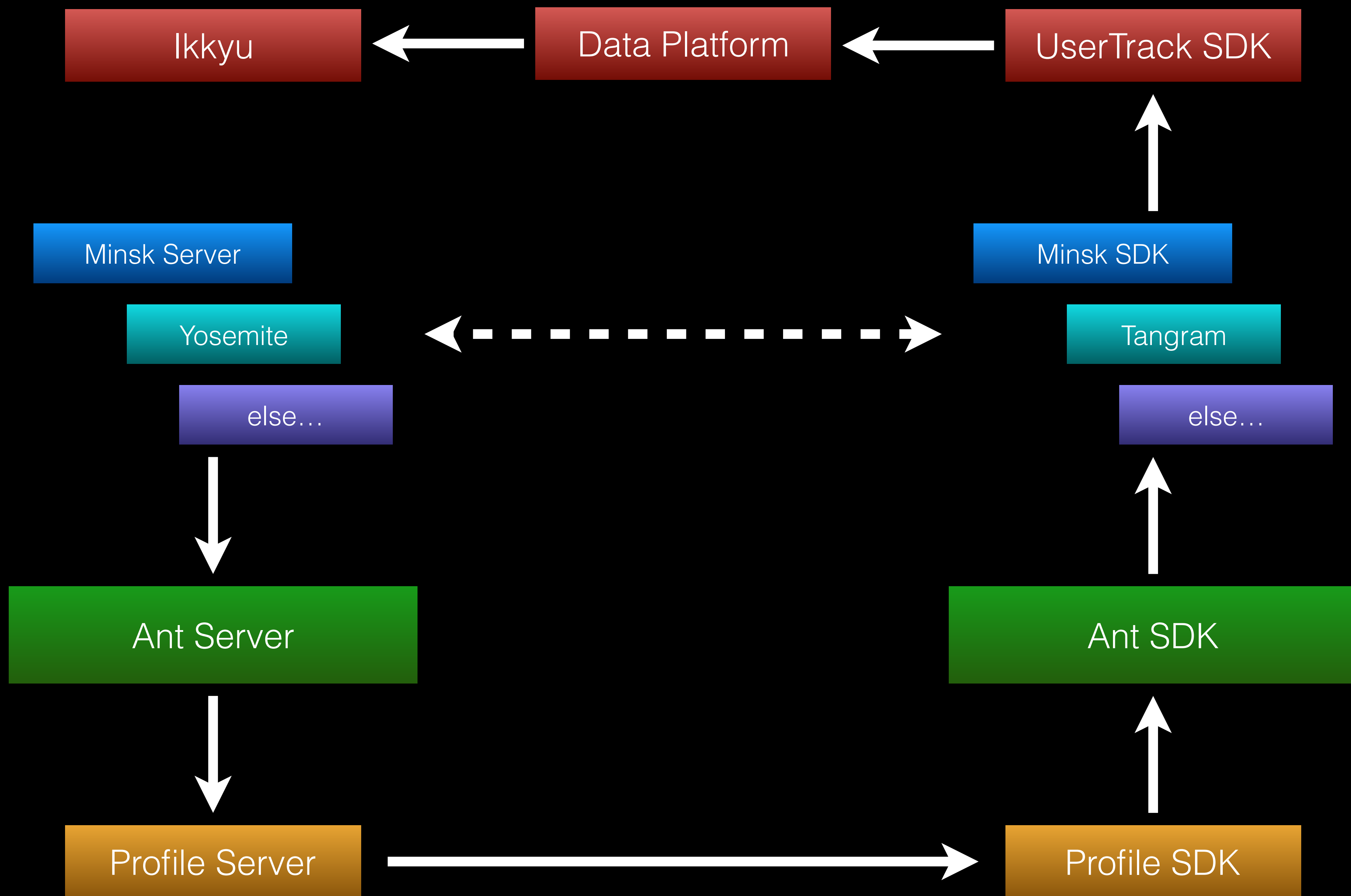
用户维度信息库

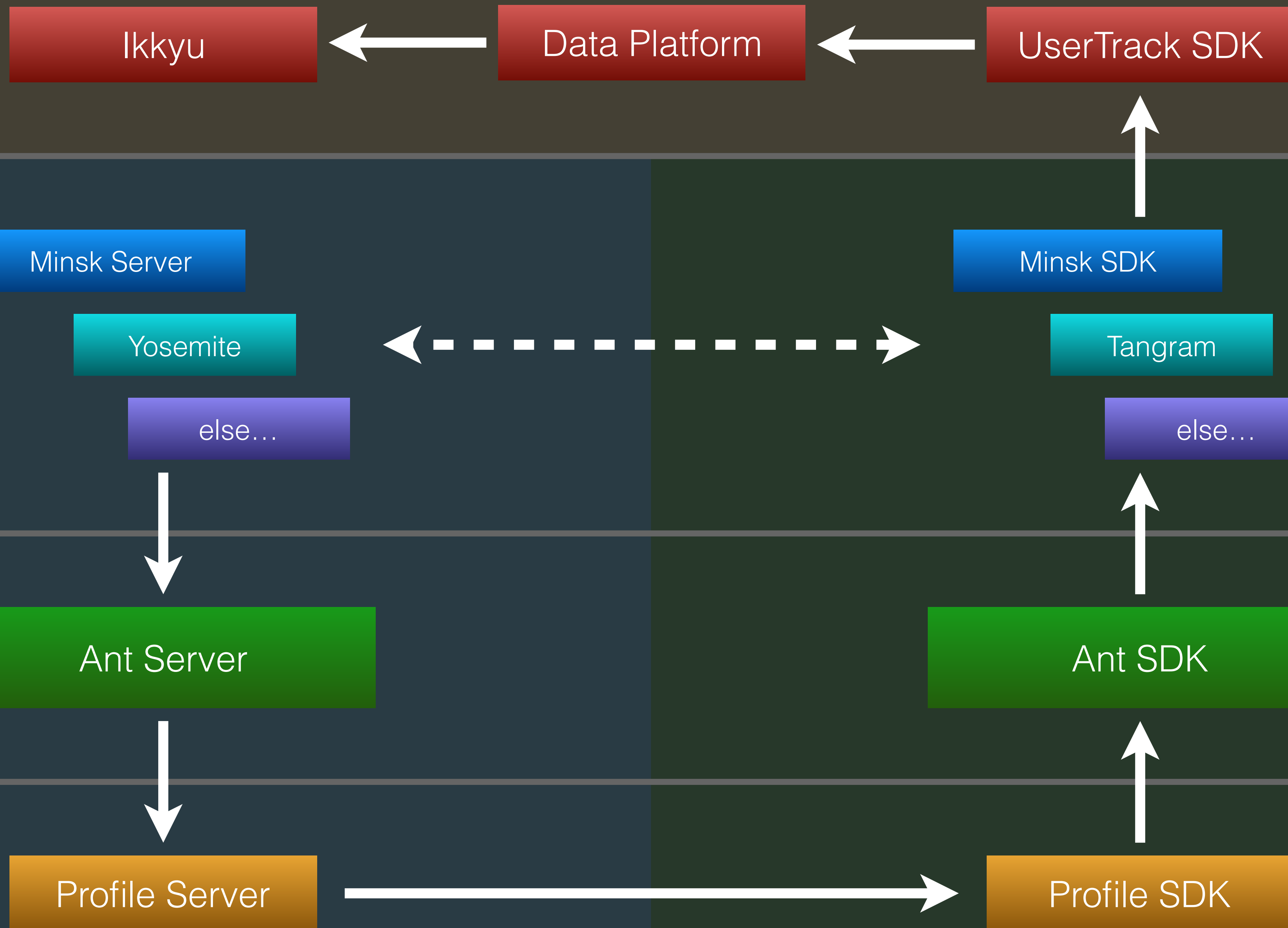
数据驱动产品决策

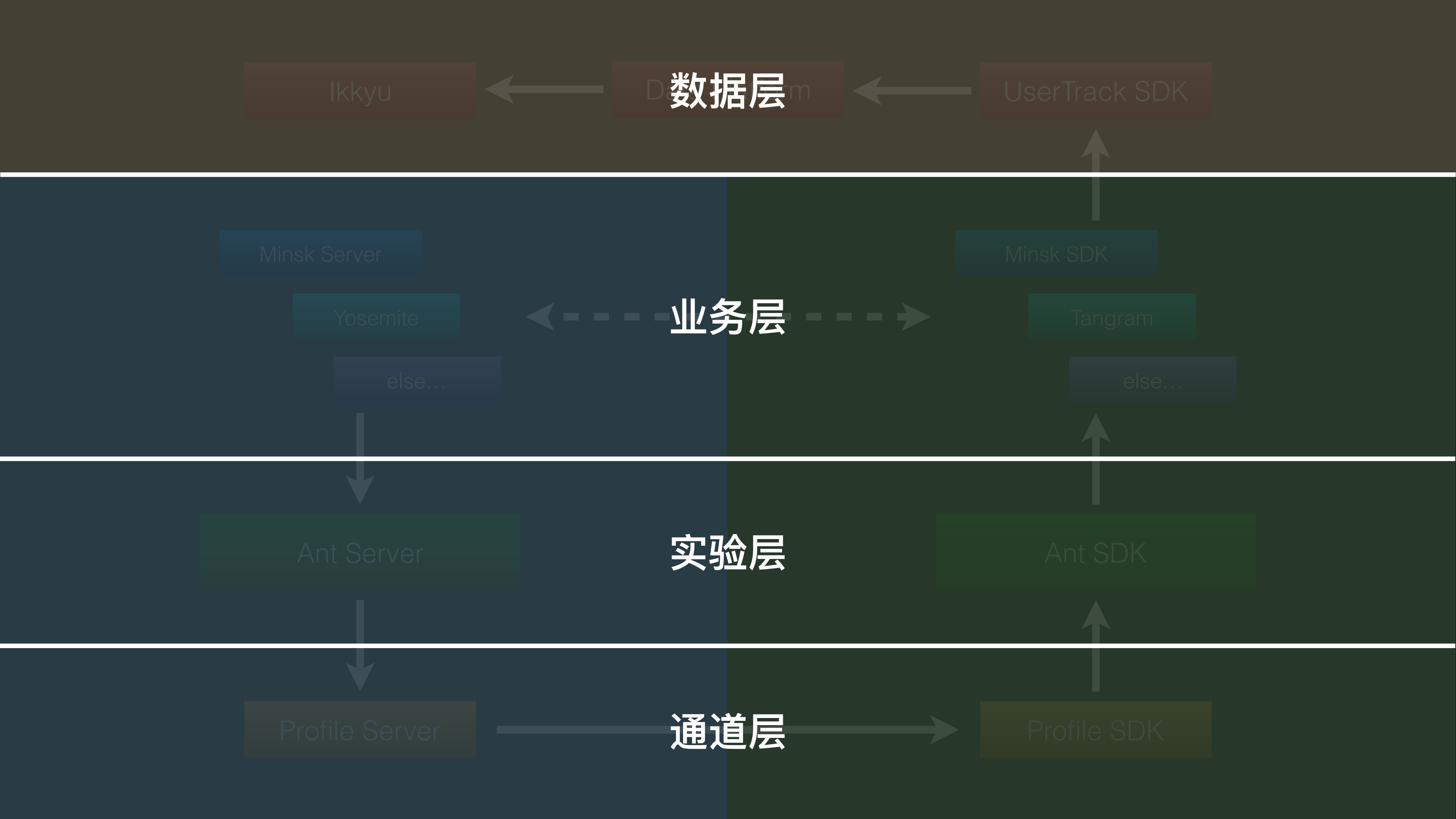


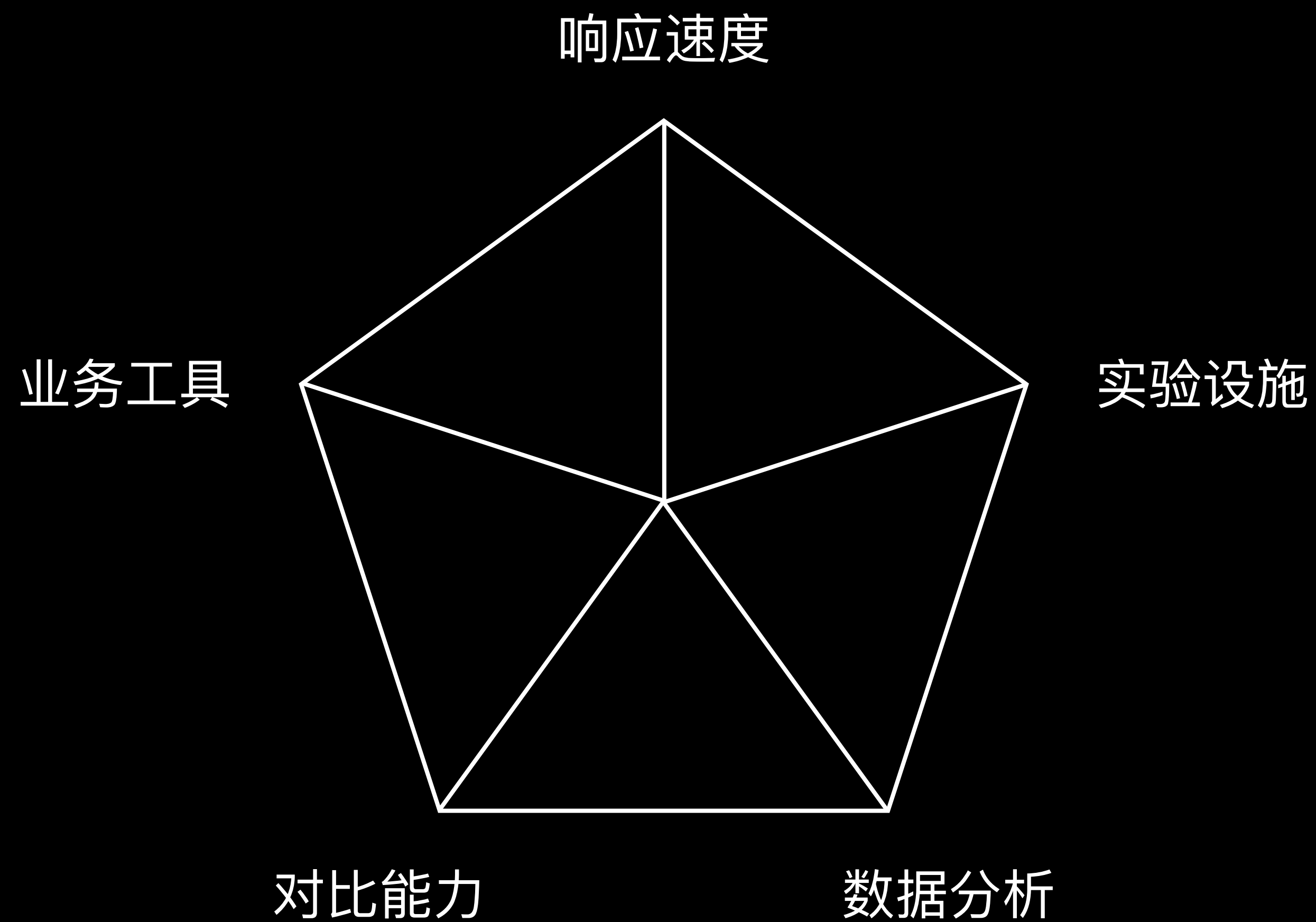
SFDC

SegmentFault
Developer Conference









实践Growth的**关键**要素





实验设施

实验层建设

响应速度

业务工具

实验设施

核心：管控能力

对比能力

数据分析



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



对比实验

灰度发布

定向投放

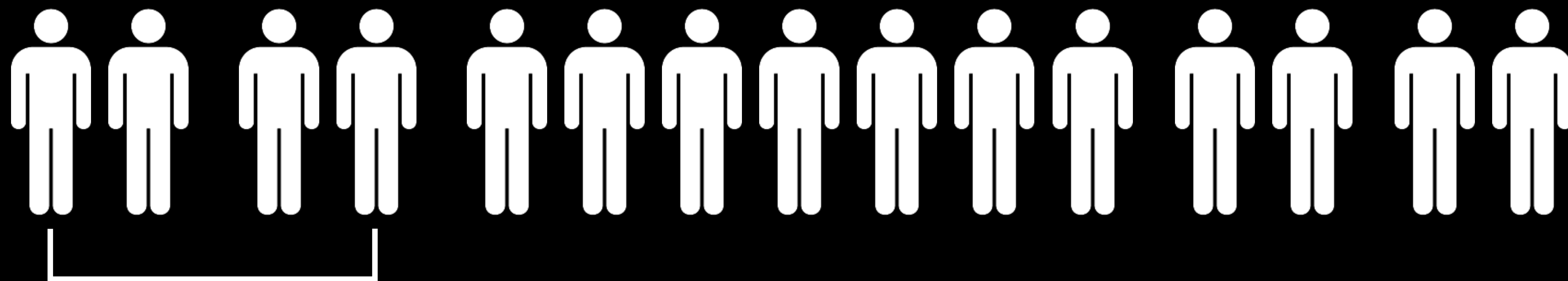
重点1 —— 实验手段三剑客

```
if ([TMAnt isSwitchOnForModule:@"demo" onComponent:@"shadown"]) {  
    // 执行灰度逻辑  
}
```

灰度

```
NSString *value = [TMAnt bucketForModule:@"demo" onComponent:@"abtest"];  
[self runWithValue:value];
```

对比实验 & 定向投放



样本

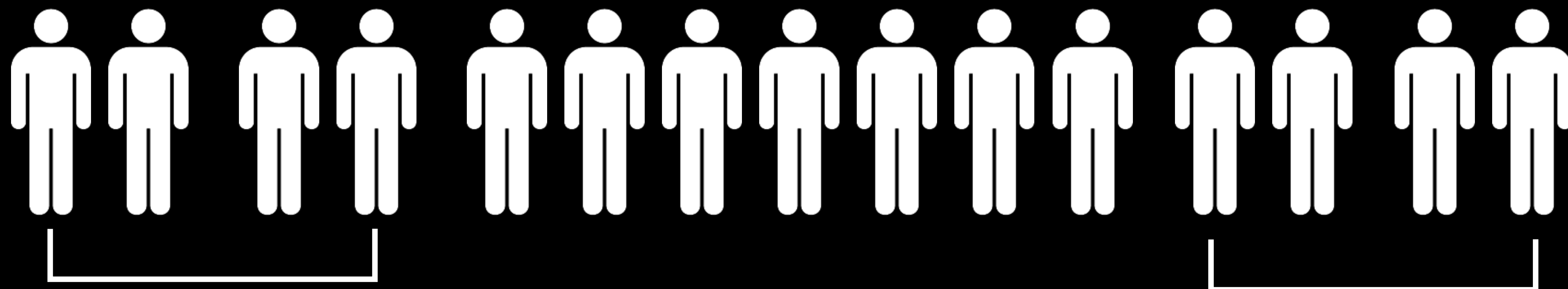
重点2 —— 样本与分桶



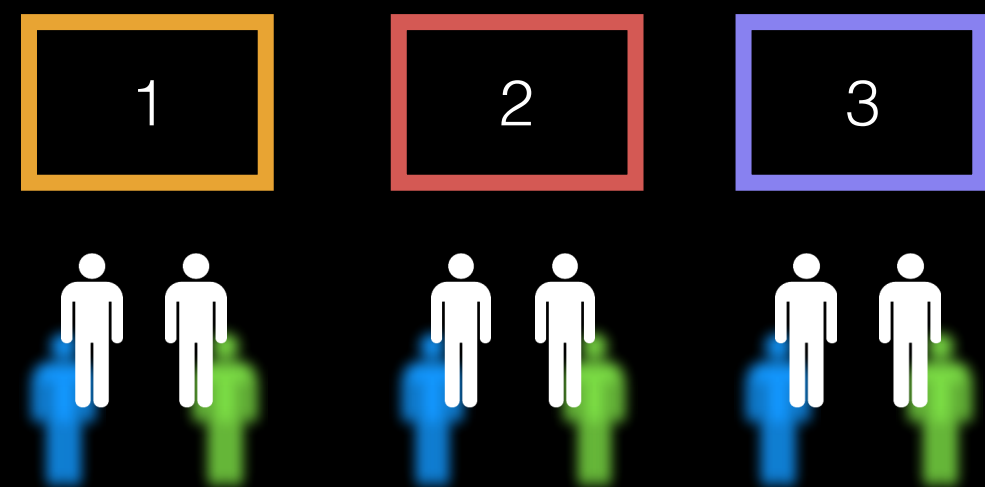
SFDC

SegmentFault
Developer Conference

- 流量公平
- 干扰最低
- 实验一致

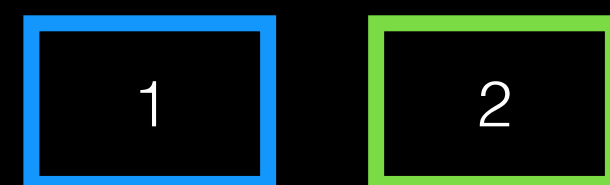


实验A



实验C

实验B





业务工具

业务层建设

响应速度

业务工具

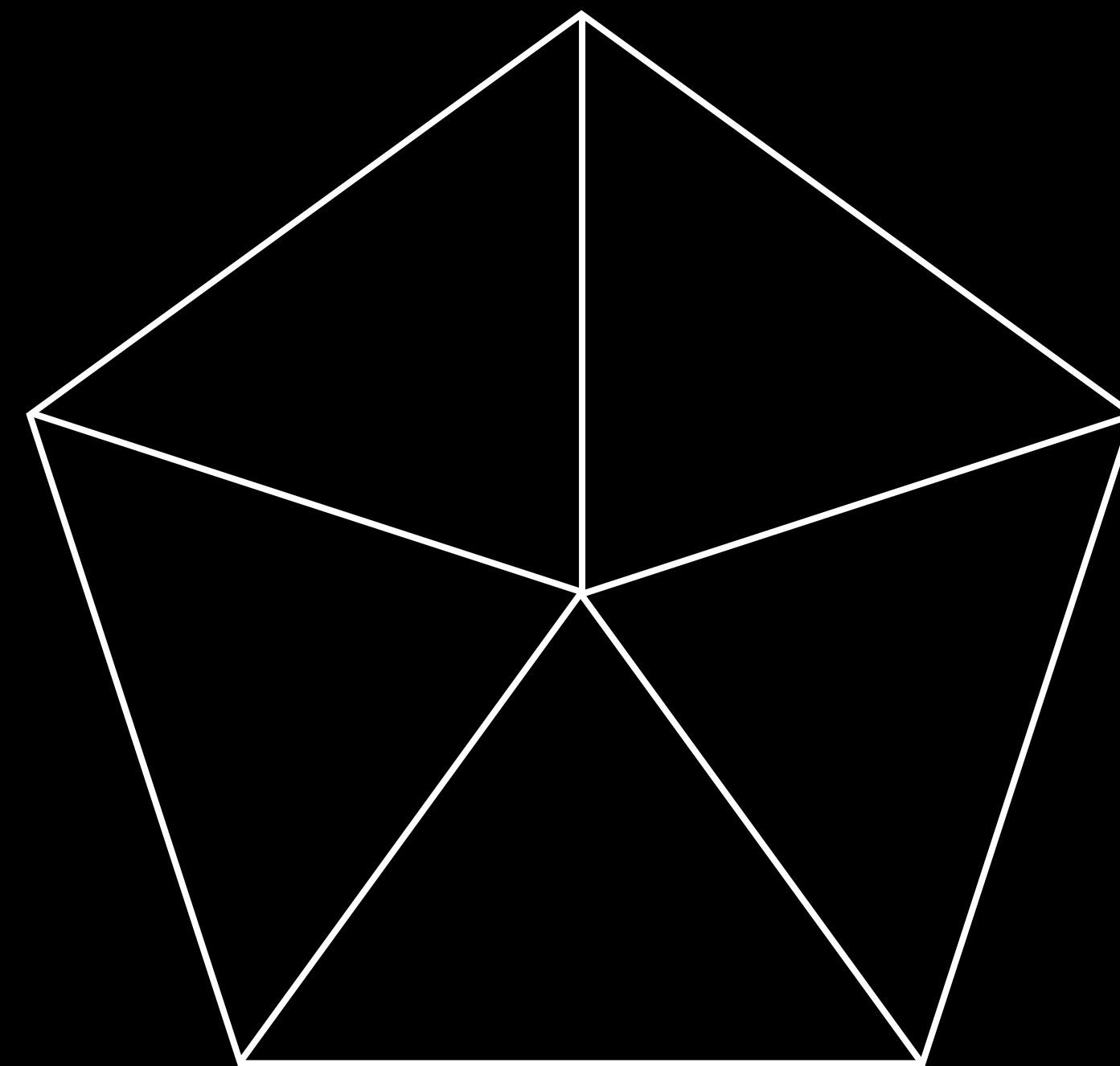
基础：动态特性

实验设施

核心：管控能力

对比能力

数据分析



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



Tangram —— 动态界面解决方案



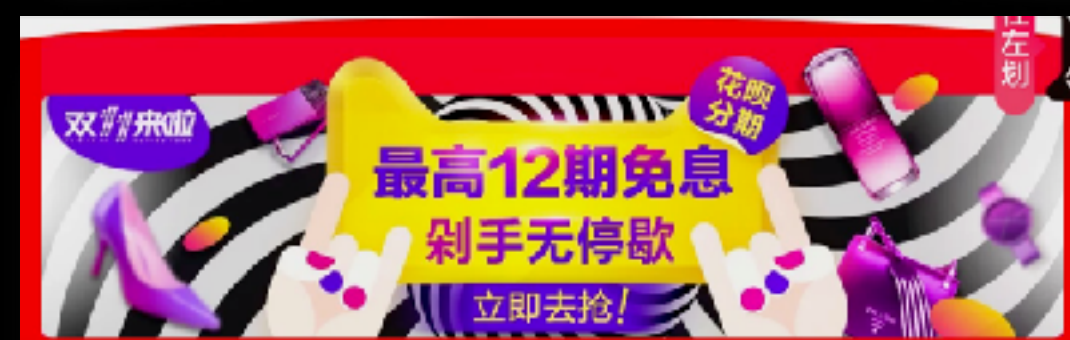
SFDC

SegmentFault
Developer Conference

页面

卡片

组件

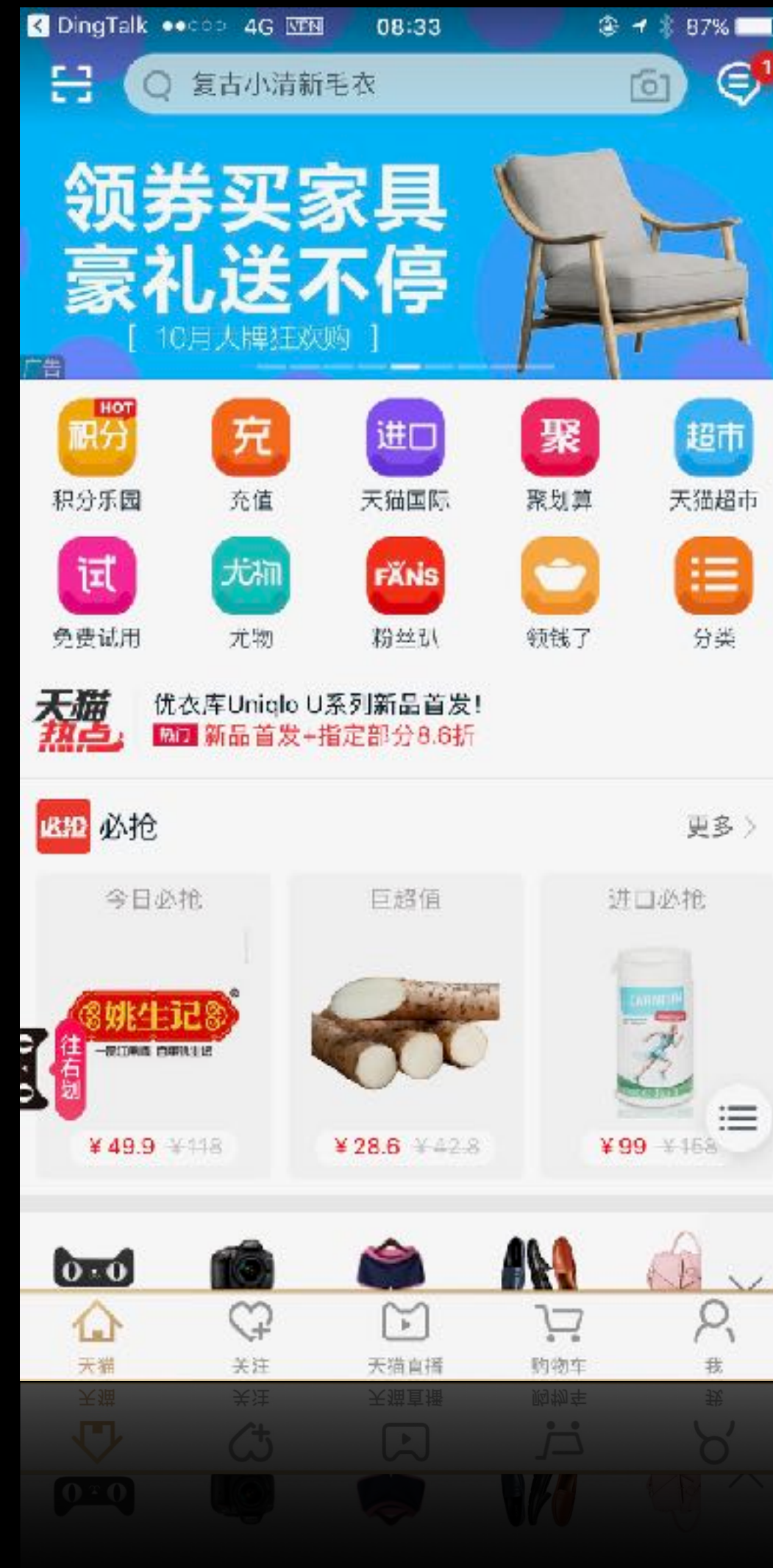


分层设计、数据驱动、面向运营



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



No Coding



Minsk

静态配置中心



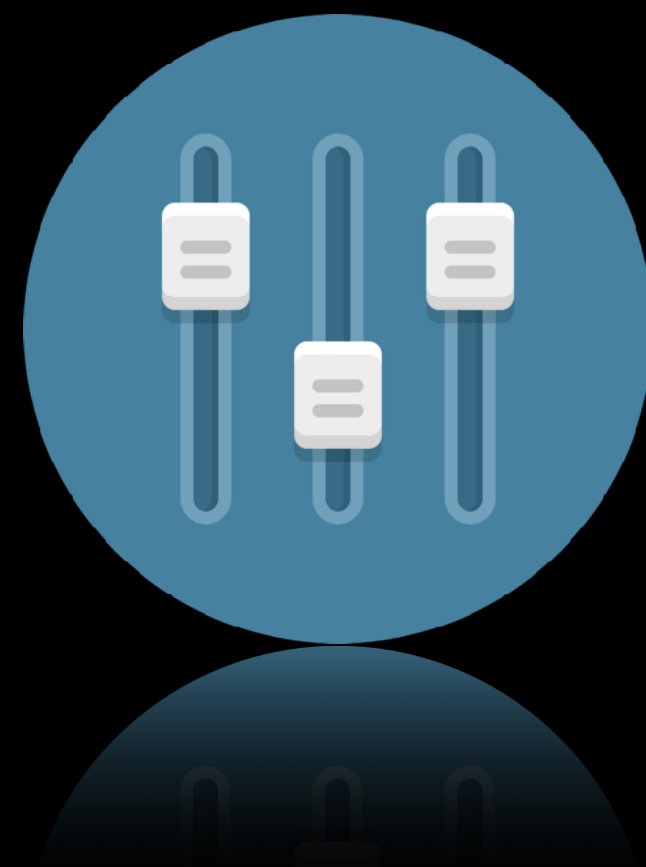
统跳与埋点

自动化链路工具



热修复与动态部署

不受版本限制



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



响应速度

通道层

通道：高速可靠

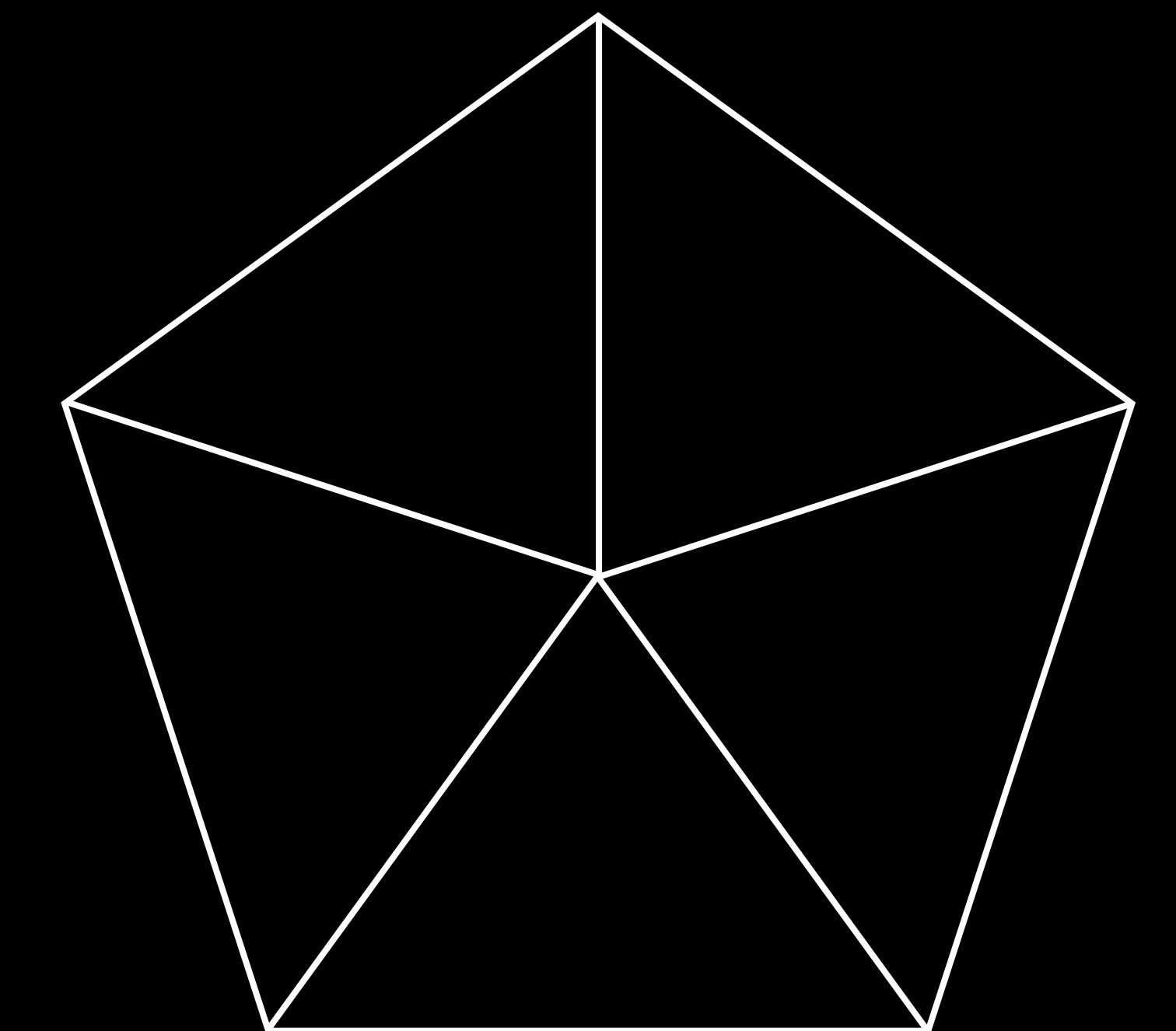
响应速度

业务工具

基础：动态特性

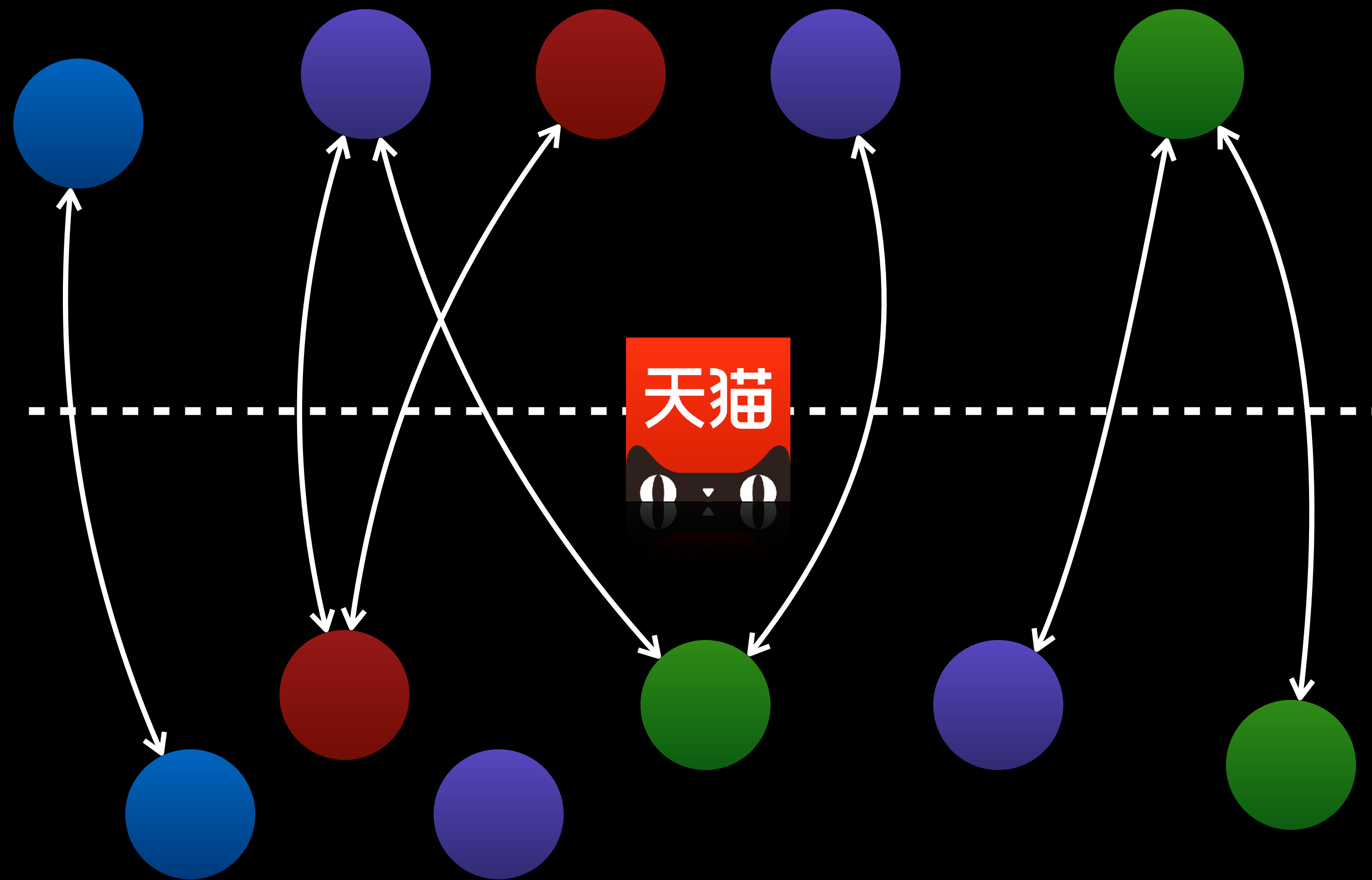
实验设施

核心：管控能力

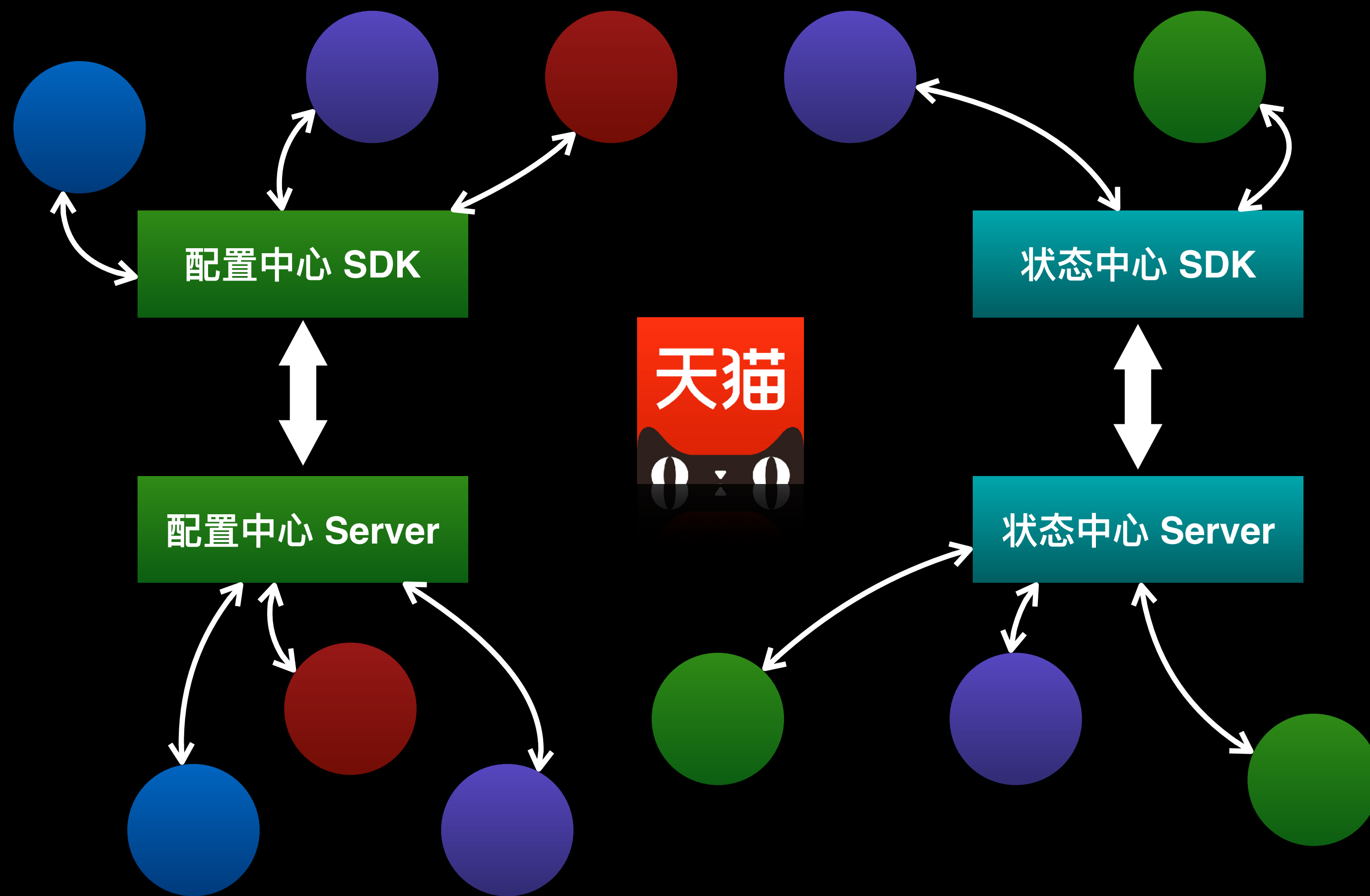


对比能力

数据分析



前端业务与后端服务通讯成本高



静态 & 动态 通道能力建设, 打通“任督二脉”



最快的实时更新效率

推拉结合、三级更新：
激活更新，在线PUSH更新，网关更新

最大程度的数据完整性保证

签名校验；
版本对比；
按需进行最小实验周期生效控制

最稳定的数据下载通道

增量；
CDN保障

最方便易用的接入方式

端：屏蔽网络层和管理
云：业务接入0开发

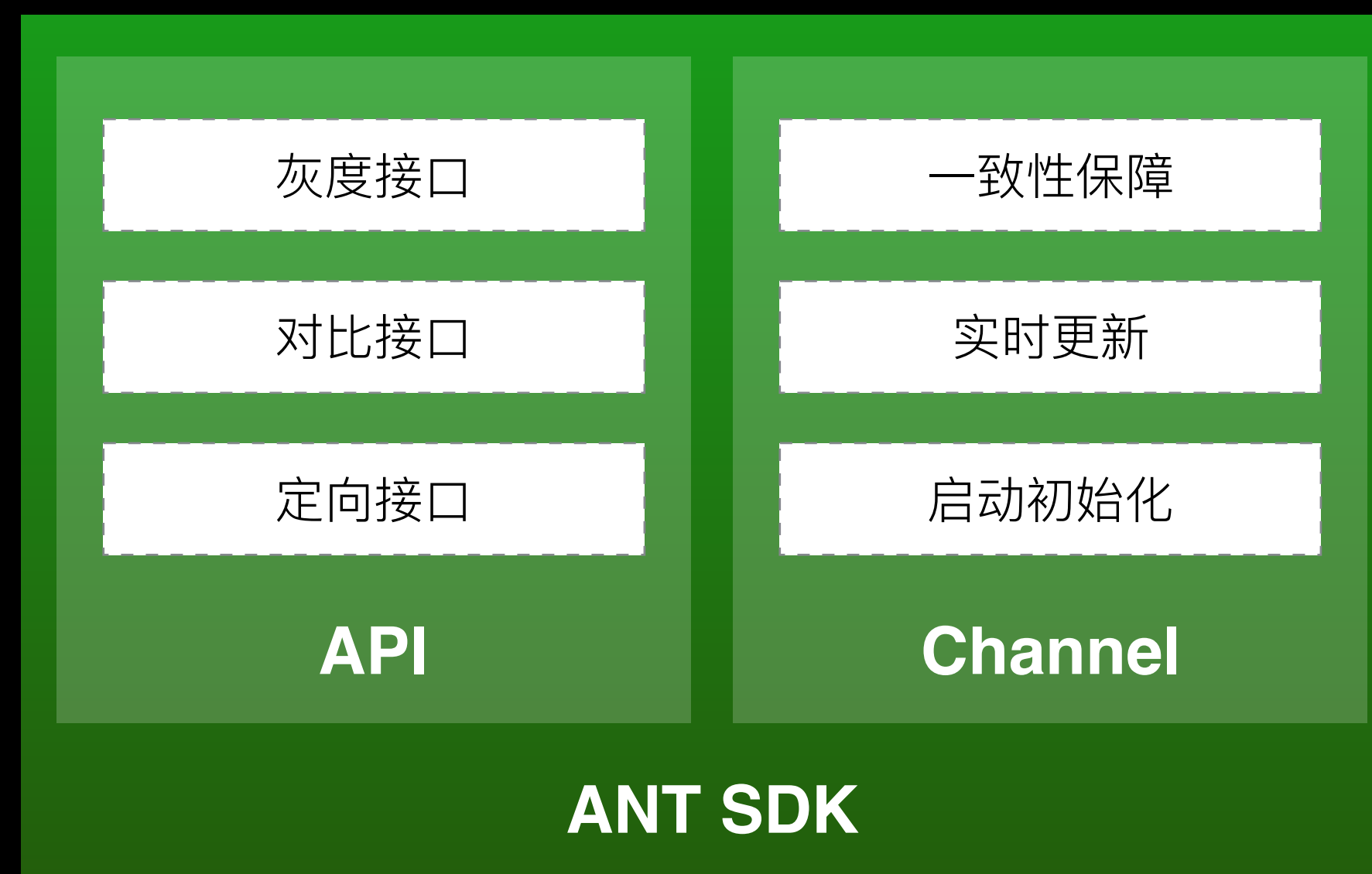
实验服务

Growth的核心



实验SDK

条件出口 & 业务入口





数据分析

数据层建设



SFDC

SegmentFault
Developer Conference

通道：高速可靠

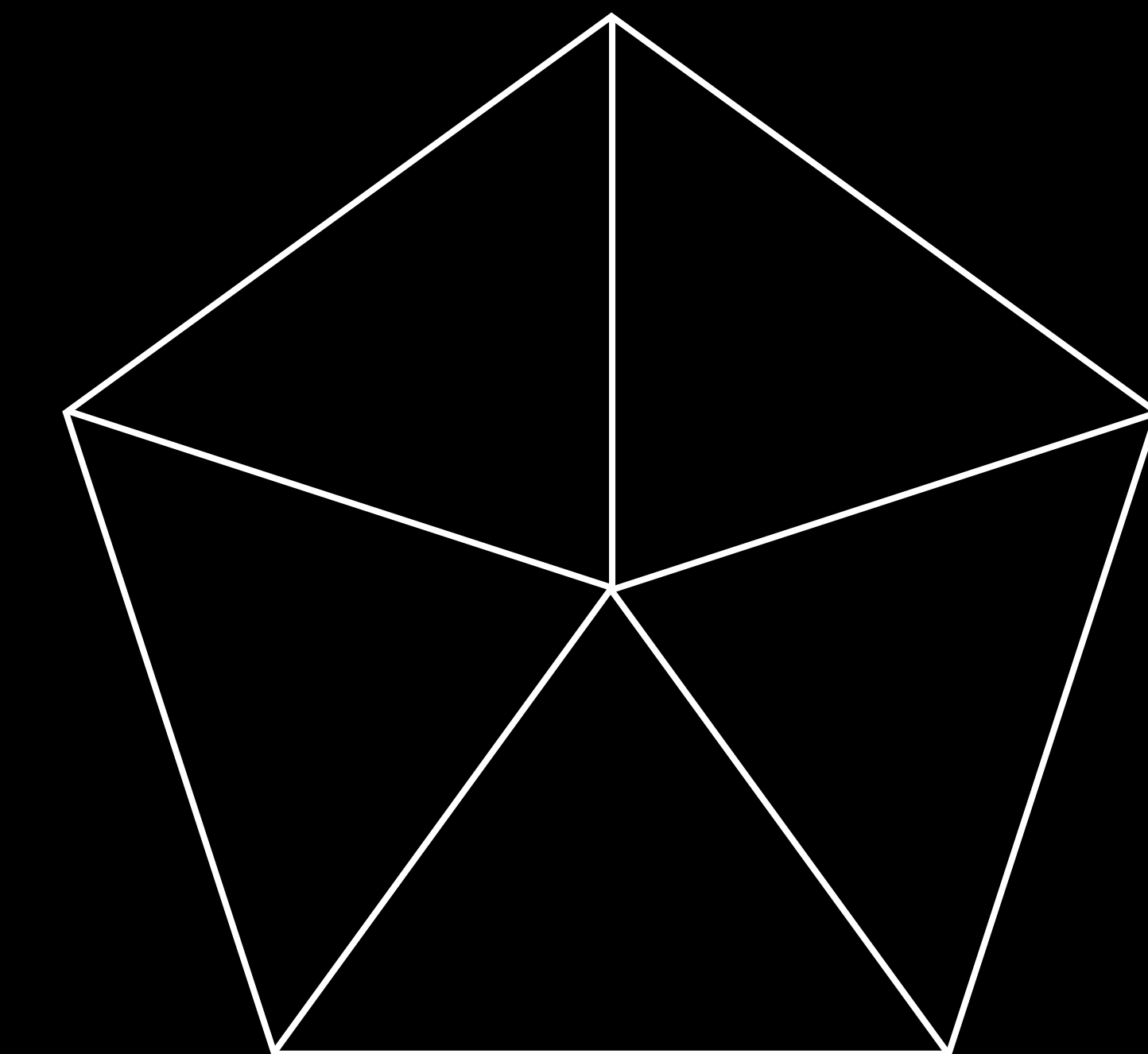
响应速度

业务工具

基础：动态特性

实验设施

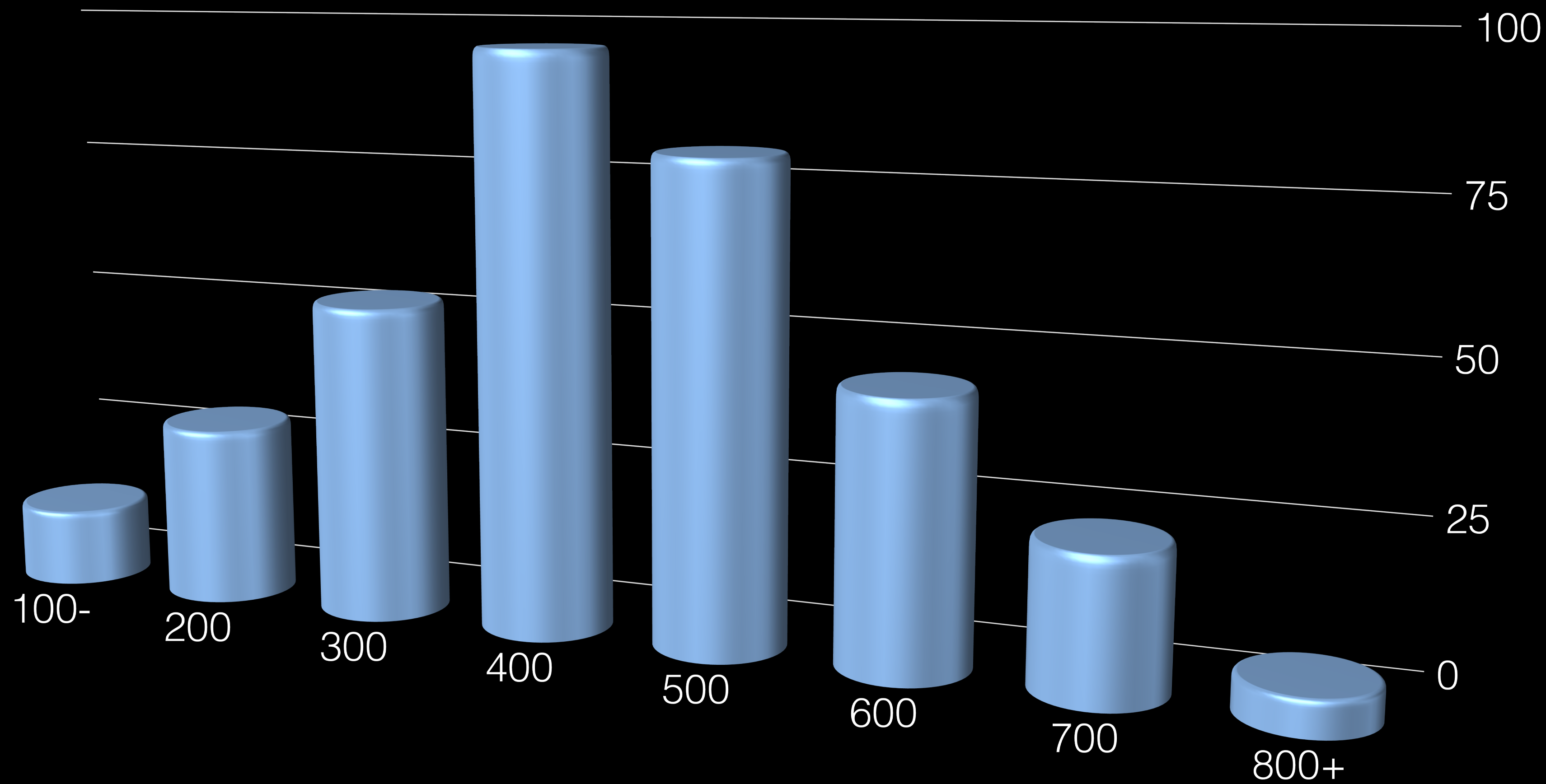
核心：管控能力



对比能力

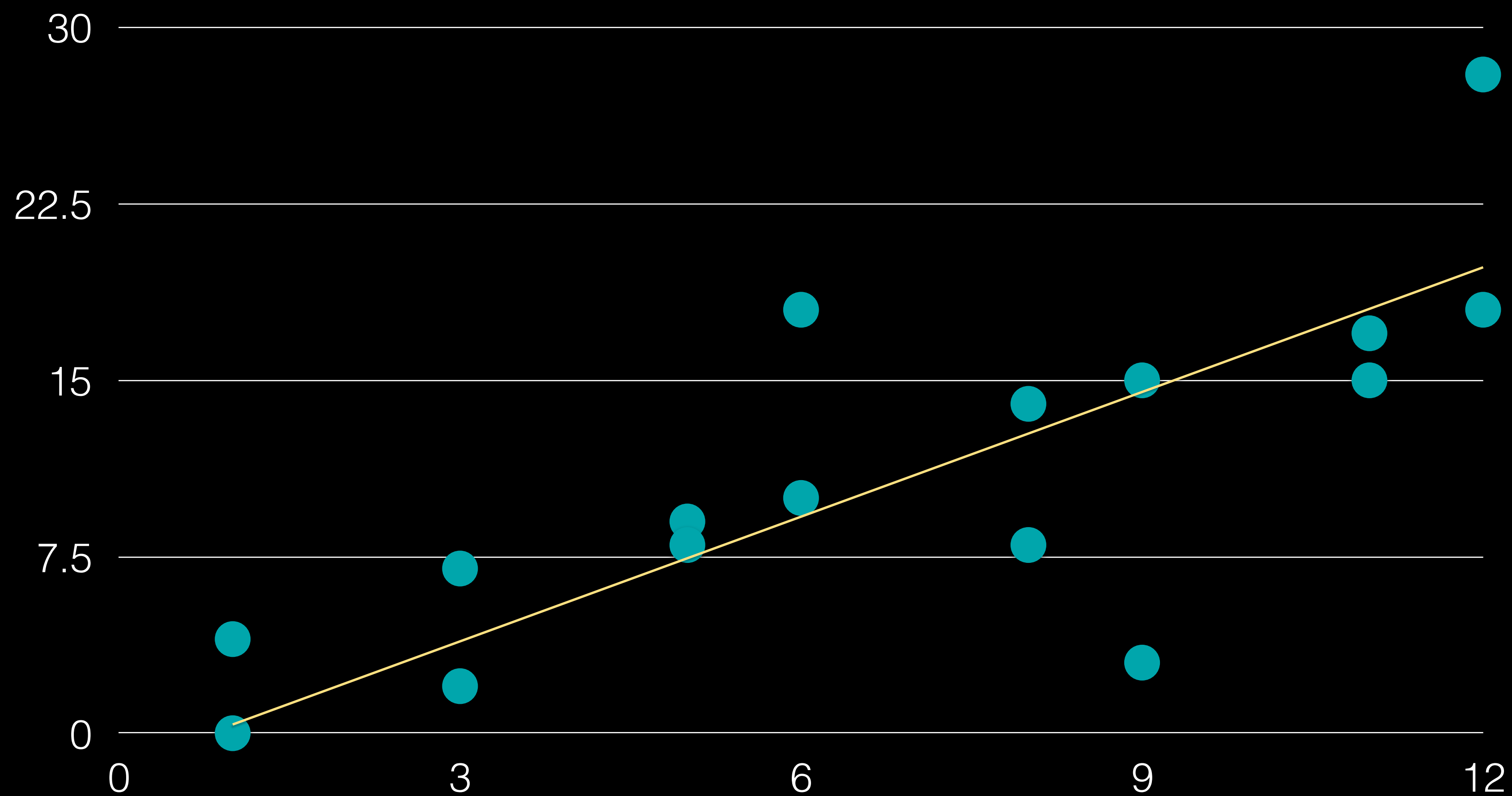
数据分析

结果：自动多维



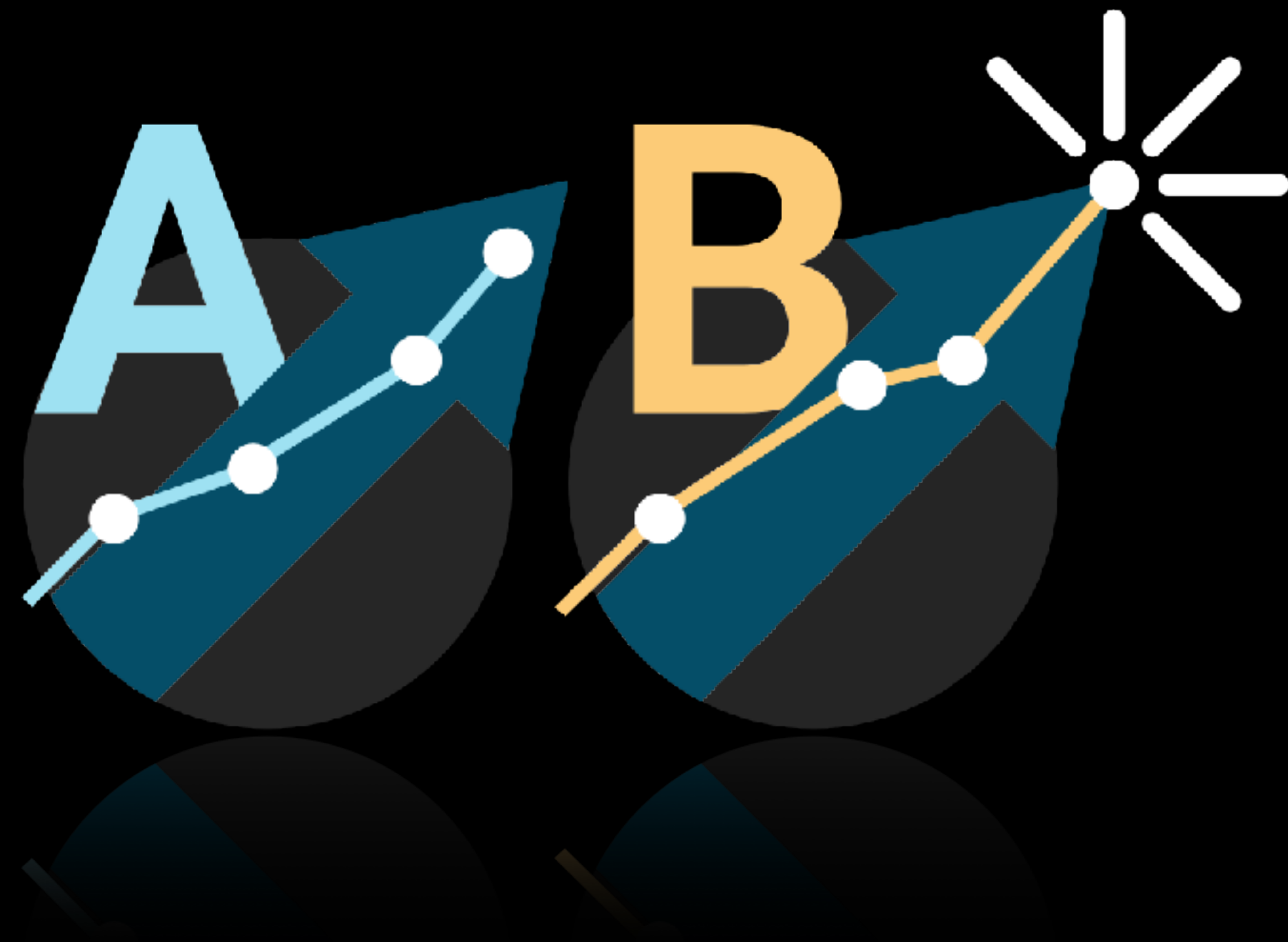
数据分布

指导实验方向



效率评估

激励持续改进



对比能力

数据层能力加强

通道：高速可靠

响应速度

业务工具

基础：动态特性

实验设施

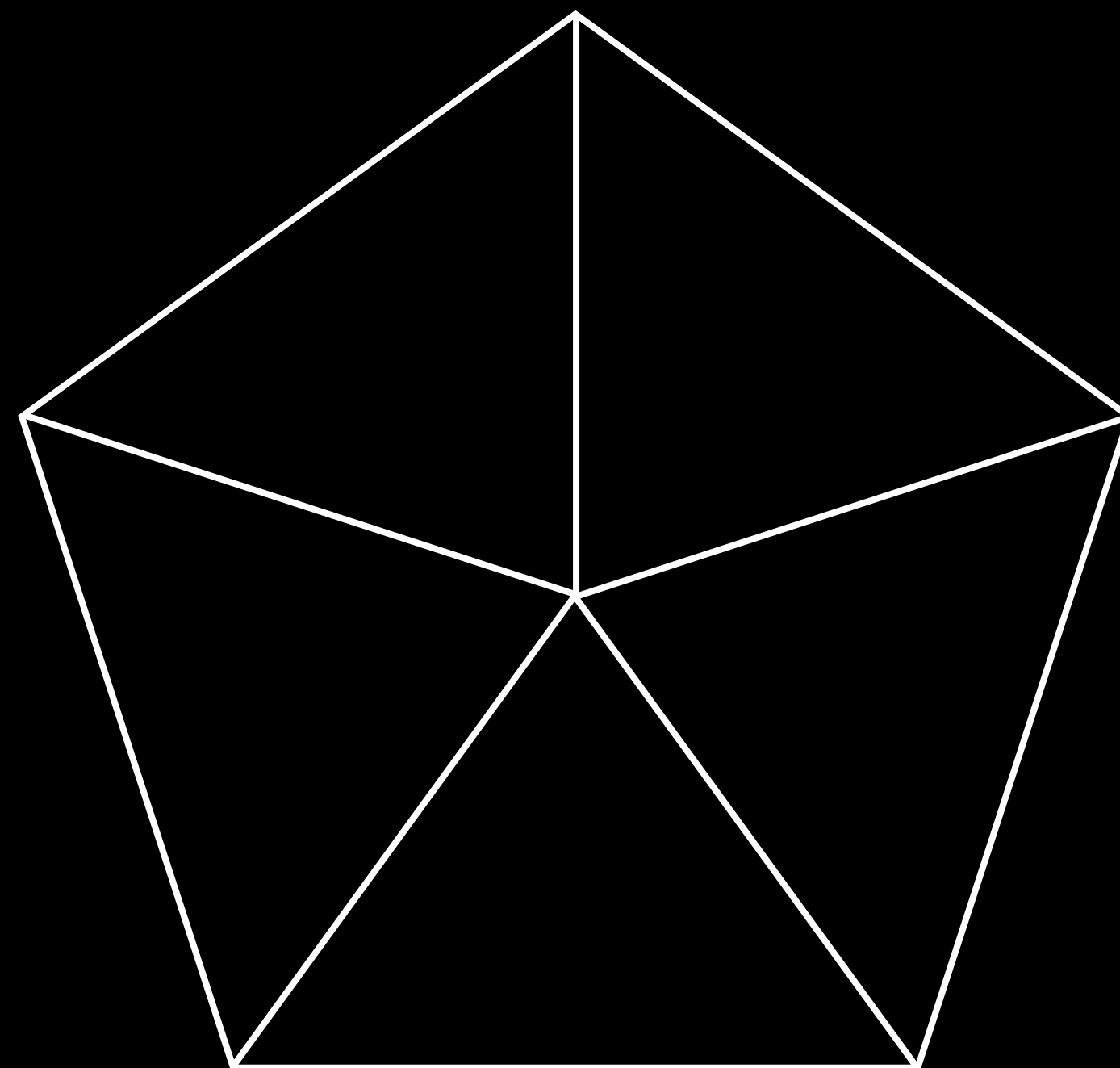
核心：管控能力

对比能力

数据：解耦共享

数据分析

结果：自动多维



日志1 - d1 - X总数 +3; X/A:1 +3
日志2 - d1 - Y总数 +2; Y/B:1 +2
日志3 - d2 - X总数 +4; X/A:2 +4
日志4 - d2 - Y总数 +1; Y/B:1 +1
日志5 - d3 - X总数 +3; X/A:1 +3
日志6 - d3 - Y总数 +4; Y/B:2 +4
日志7 - d4 - X总数 +2; X/A:1 +2
日志8 - d4 - Y总数 +2; Y/B:2 +2
日志9 - d5 - X总数 +5; X/A:2 +5
日志10 - d5 - Y总数 +3; Y/B:2 +3

SN	设备信息	业务指标X	业务指标Y	样本指标
1	d1	3	0	A:1
2	d1	0	2	B:1
3	d2	4	0	A:2
4	d2	0	1	B:1
5	d3	3	0	A:1
6	d3	0	4	B:2
7	d4	2	0	A:1
8	d4	0	2	B:1
9	d5	5	0	A:2
10	d5	0	3	B:2

对业务X
实施实验 A

对业务Y
实施实验 B

业务指标X - 针对A实验对比		
总数	A:1	A:2
3.4	2.7	4.5

业务指标Y - 针对B实验对比		
总数	B:1	B:2
2.4	1.7	3.5

业务指标X - 针对B实验对比		
总数	???	???
3.4	???	???

业务指标Y - 针对A实验对比		
总数	???	???
2.4	???	???

日志1 - d1 - X总数 +3; X/A:1 +3
日志2 - d1 - Y总数 +2; Y/B:1 +2
日志3 - d2 - X总数 +4; X/A:2 +4
日志4 - d2 - Y总数 +1; Y/B:1 +1
日志5 - d3 - X总数 +3; X/A:1 +3
日志6 - d3 - Y总数 +4; Y/B:2 +4
日志7 - d4 - X总数 +2; X/A:1 +2
日志8 - d4 - Y总数 +2; Y/B:2 +2
日志9 - d5 - X总数 +5; X/A:2 +5
日志10 - d5 - Y总数 +3; Y/B:2 +3

SN	设备信息	业务指标X	业务指标Y
1	d1	3	0
2	d1	0	2
3	d2	4	0
4	d2	0	1
5	d3	3	0
6	d3	0	4
7	d4	2	0
8	d4	0	2
9	d5	5	0
10	d5	0	3

SN	设备信	样本指标
1	d1	A:1
2	d1	B:1
3	d2	A:2
4	d2	B:1
5	d3	A:1
6	d3	B:2
7	d4	A:1
8	d4	B:1
9	d5	A:2
10	d5	B:2

业务指标X - 针对A实验对比		
总数	A:1	A:2
3.4	2.7	4.5

业务指标X - 针对B实验对比		
总数	B1	B2
3.4	3	4

业务指标Y - 针对B实验对比		
总数	B:1	B:2
2.4	1.7	3.5

业务指标Y - 针对A实验对比		
总数	A1	A2
2.4	2.7	2

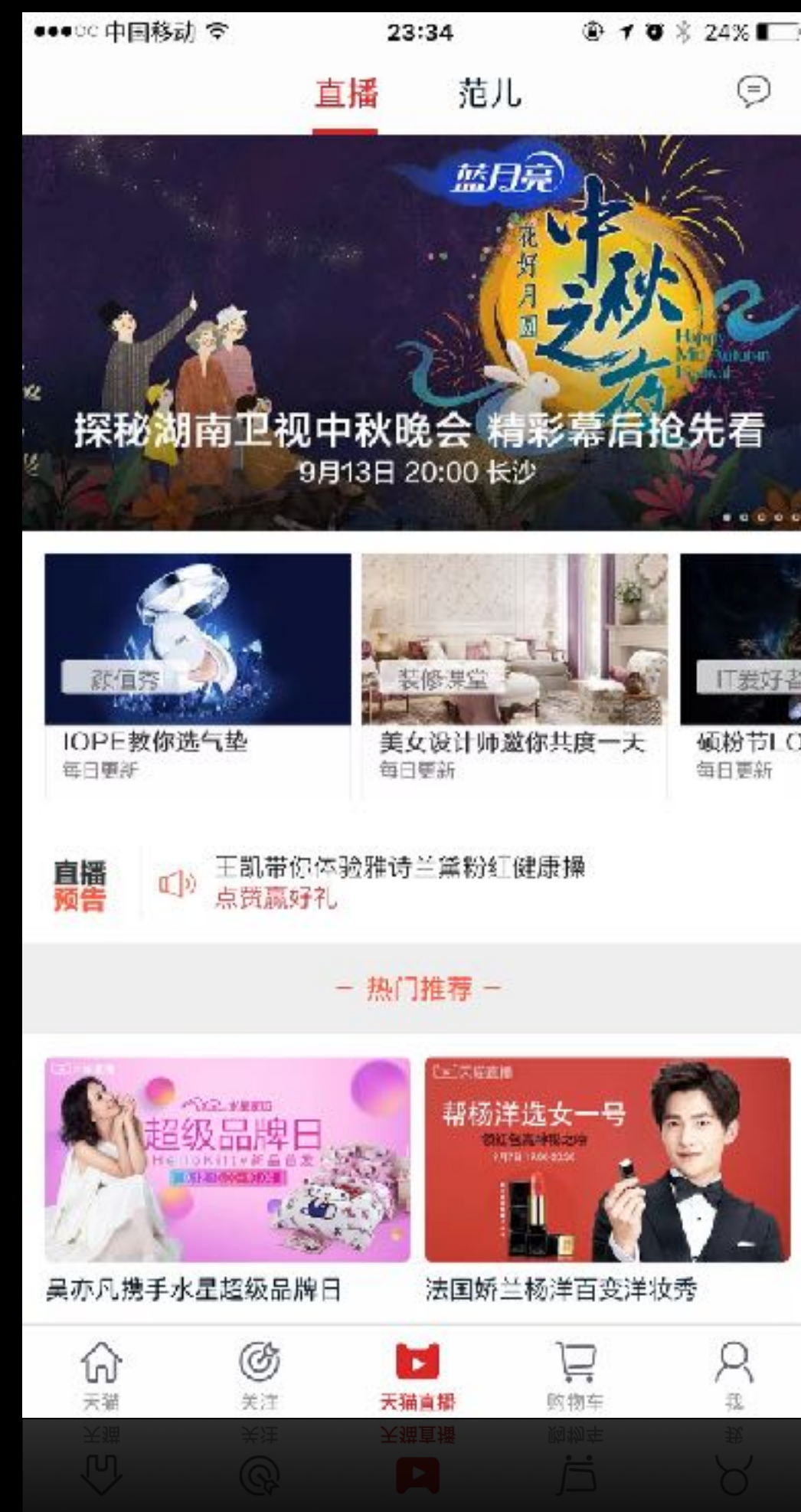


举个例子



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



稳定性试验

直播Tab的 10%灰度发布



SFDC

SegmentFault
Developer Conference



基准组 - ICON

实验组 - ICON + 文字

对比试验

ICON样式的 1:1对比试验



苹果核: <http://pingguohe.net>
Thanks!

