

---

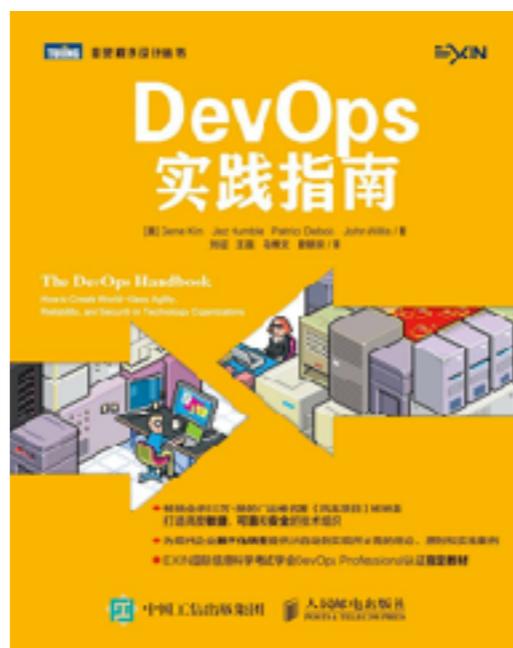
# 微服务架构与实践指南

---

# 关于我



华为2012技术专家  
ThoughtWorks首席咨询师  
Sybase Software Engineer



- 微服务、DevOps、持续交付有丰富的实践经验
- 《微服务架构与实践》作者
- 《DevOps实践指南》译者
- 中国首批EXIN DevOps Master教练

- 微服务架构的核心
- 微服务架构生态系统
- 微服务参考模型与实践



容错性

快速上线

复杂度增加

高可用性

需求快速响应

流量不确定

可管理性

独立发布

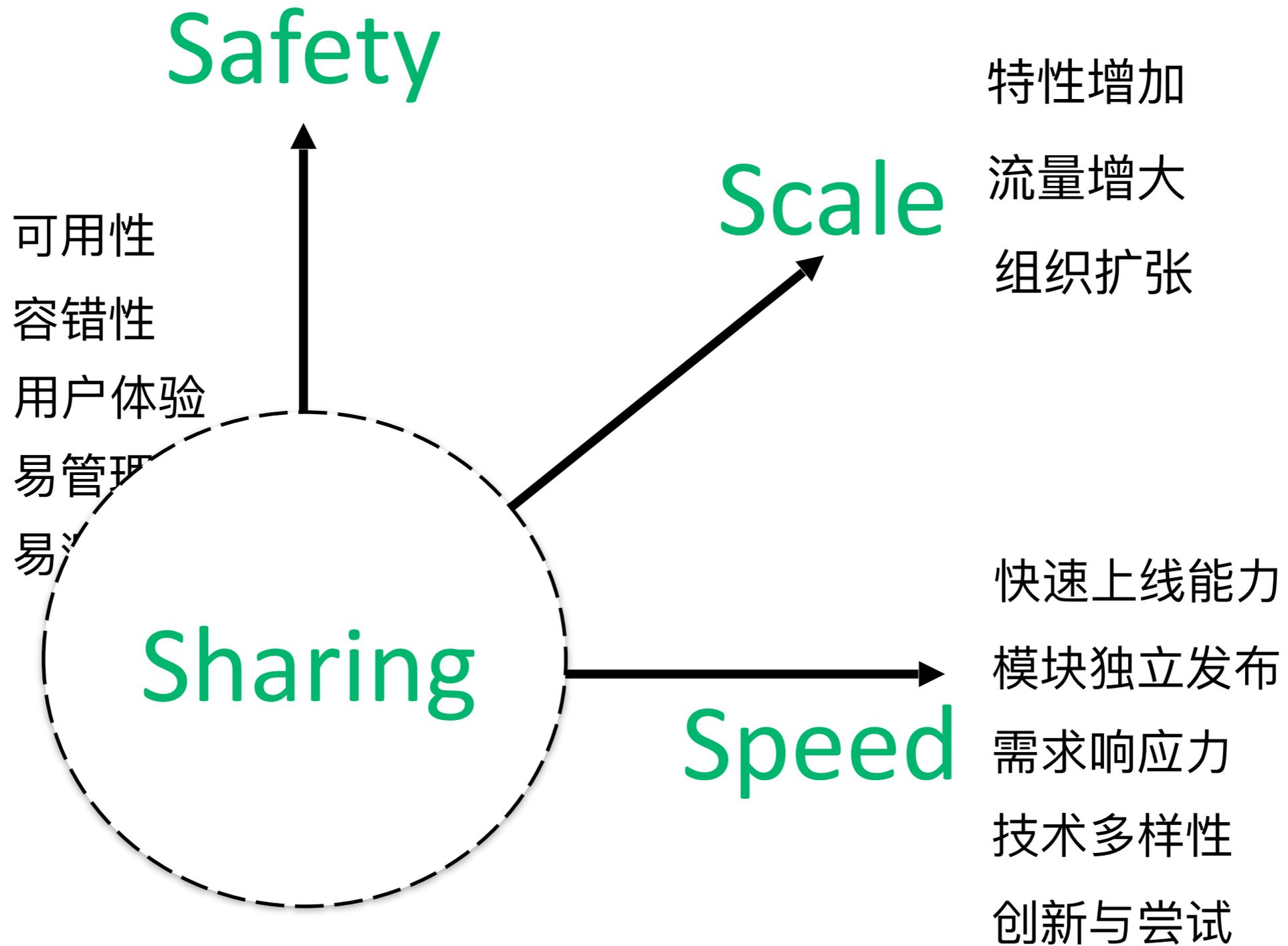
创新与尝试

可测试性

灰度发布

技术多样性

组织扩张



# 什么是微服务架构



# 微服务架构

---



## Microservices - the new architectural style

*Martin Fowler, Mar 2014*

微服务架构是一种架构模式，它提倡将单一应用程序划分成**一组小的服务**，服务之间互相协调、互相配合，为用户提供最终价值。

每个服务运行在其**独立的进程中**，服务与服务间采用**轻量级的通信机制**互相协作（通常是基于HTTP协议的RESTful API）。

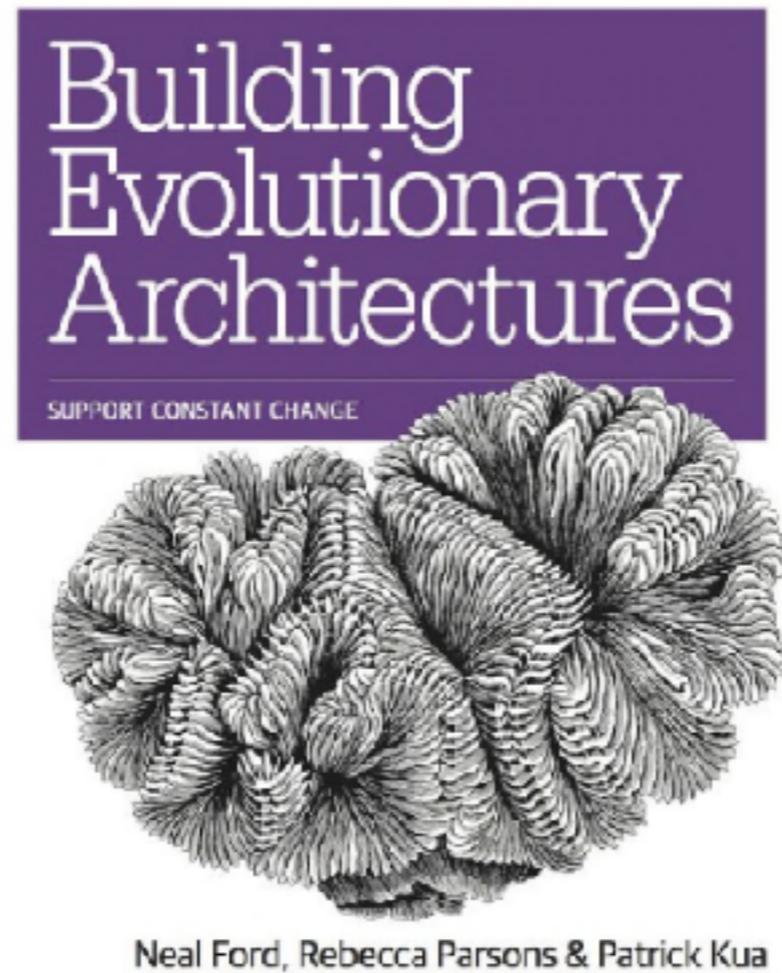
每个服务都围绕着具体业务进行构建，并且能够**被独立的部署**到生产环境、类生产环境等。

以缩短缩短交付周期为核心  
基于DevOps  
的演进式架构

A thousand Hamlets in a thousand people's eyes.

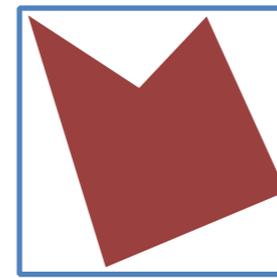
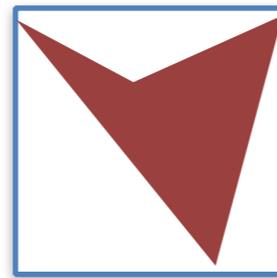
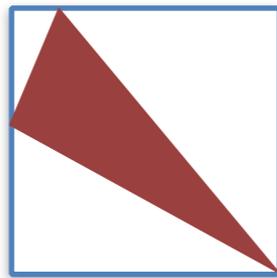
Shakespeare

# 什么是**演进式架构**？



《演进式架构》  
O'Reilly 2017 11

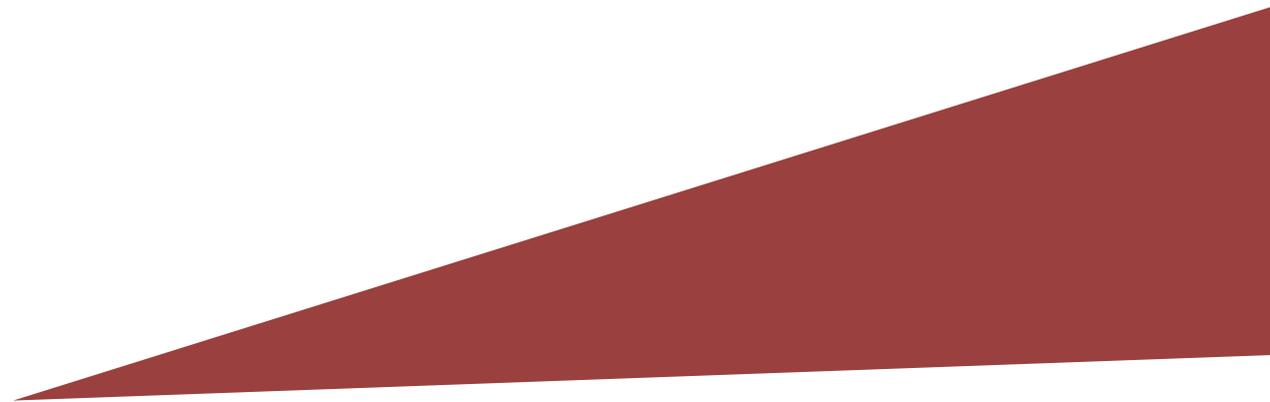
- 架构一旦确定，很难改变



- 软件的交付周期需求
- 瀑布流程的根深蒂固
- 部署环境的变更成本

# 什么是**演进式架构**？

- 支持增量式变更作为第一原则



- 持续的动态演进
- 运维意识是关键
- 痛苦的事情提前做

# 演进式架构的核心

---

## ■ 动态演进



基于业务、技术和团队的**动态平衡与演进**

# 演进式架构的核心

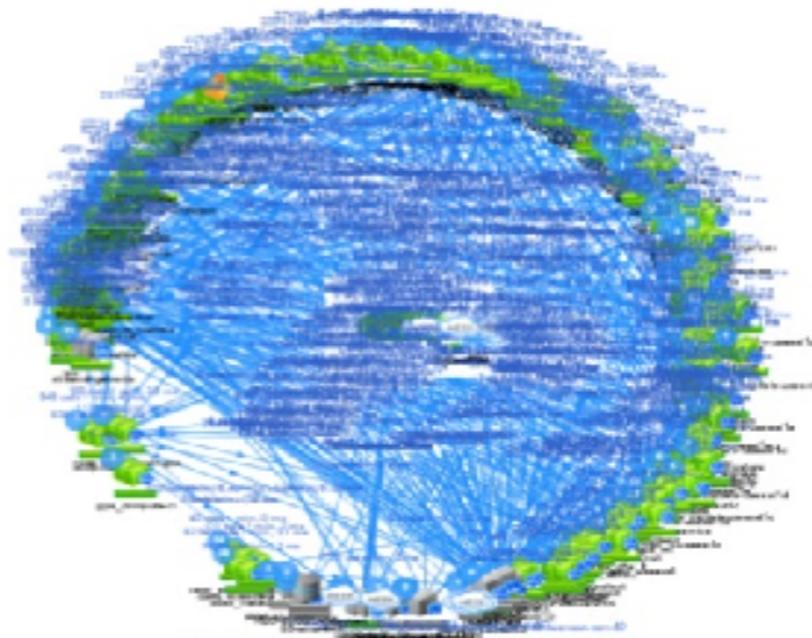
## ■ 架构师的运维意识

- 架构只是抽象，直到**真正上线**并投入运维**产生价值**
- 软件世界不断的变化，而架构只是**演进过程的快照**

450 microservices



500+ microservices



NETFLIX

500+ microservices



# 演进式架构的核心

---

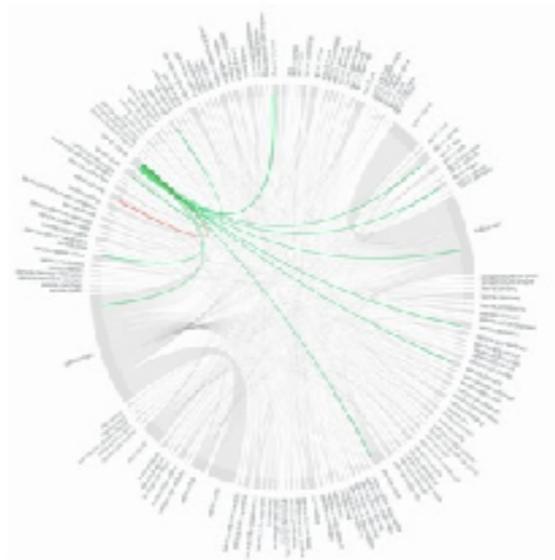
- **痛苦的事提前做**

- **不断**识别问题并用**自动化**的手段消除痛苦
- 持续集成、持续部署、基础设施即代码

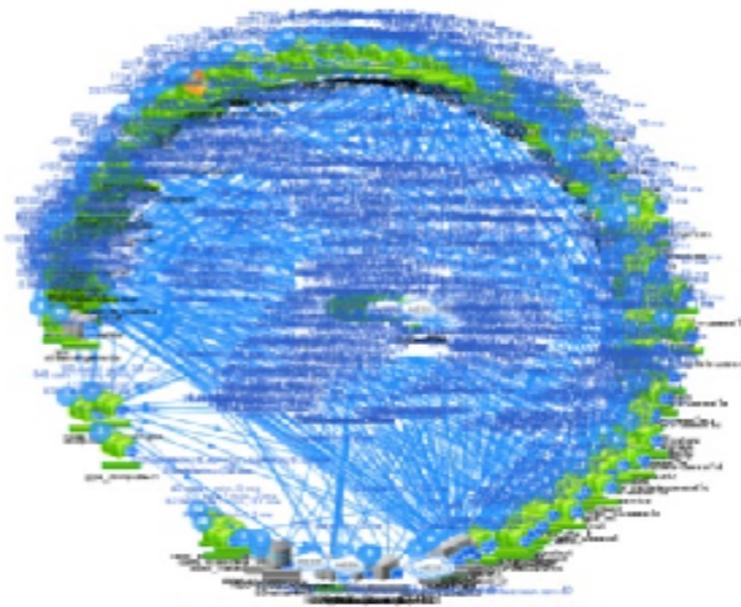


## ■ 微服务架构是一种演进式架构

450 microservices



500+ microservices



NETFLIX

500+ microservices



Source:

Netflix: <http://www.slideshare.net/BruceWong3/the-case-for-chaos>

Twitter: <https://twitter.com/adrianco/status/441883572618948608>

Hail-o: <https://sudo.hailoapp.com/services/2015/03/09/journey-into-a-microservice-world-part-3/>

以缩短**交付周期**为核心

基于**DevOps**

构建的**演进式架构**

I am not perfect in my walk but I want to do the right thing.

Kirk Cameron

- 微服务架构的核心
- 微服务架构生态系统
- 微服务参考模型与实践

# 为什么需要生态系统?

## 系统化的工程

- 分布式系统
- 服务的治理与维护
- 测试策略与自动化
- 持续交付流水线

## 框架层出不穷

- API网关
- 服务开发框架
- 测试验证框架
- 部署运维工具

## 多维度互相依赖

- 基础设施(私有云/公有云)
- 持续集成/持续部署流水线
- 团队的敏捷/工程化实践
- 端到端的工具链

# 微服务生态系统

接入层

API网关/Edge Service

业务层

- 聚合服务
- 基础服务

支撑层

注册发现

集中配置

容错

调用链

授权认证

路由

日志聚合

监控

基础设施

CaaS/PaaS  
IaaS

交付流水线  
与工程实践

服务开发框架

持续交付流水线

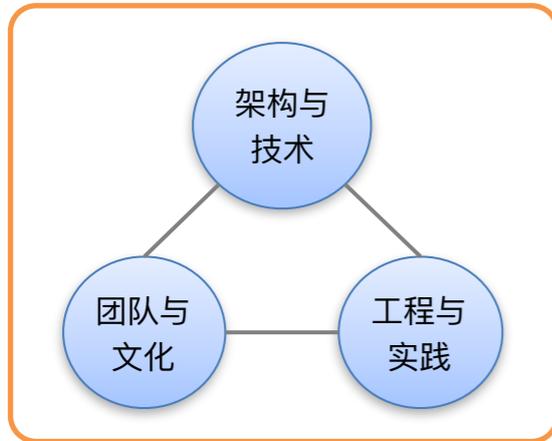
端到端的工具链

工程实践与规范

- 微服务架构的核心
- 微服务架构生态系统
- 微服务参考模型与实践

# 微服务实施参考模型

从3个方向，5个等级，8个维度，116+工程实践，26+项度量指标演进微服务



- **架构与技术**
  - 服务定义与实现
  - 服务支撑组件
  - 运维管理
- **流程与工具**
  - 持续集成
  - 部署管理
  - 测试管理
- **团队与文化**
  - 全功能团队
  - 敏捷实践



等级	定义	描述
Level 0	初始级 (Initial)	服务交付的过程执行多借助手动，流程通常是混乱和无序的，缺乏稳定的环境，产品的交付经常超出成本或赶不上进度
Level 1	已管理级 (Managed)	服务实施过程得到管理，服务交付的过程已经被计划、执行、跟踪和管控，部分过程自动化，服务状态可视化
Level 2	已定义级 (Defined)	定义和建立了团队级的标准过程，用标准、规范、工具和方法等描述了服务的交付过程，并在整个组织范围内得到认可，在应用生命周期上实现了自动化过程
Level 3	量化管理级 (Quantitatively Managed)	定义了过程度量指标，能够评价服务交付过程执行的性能，而且交付过程是可以被测量、控制和预测的，构建了可视化的度量收集方法并持续跟踪
Level 4	持续优化级 (Optimizing)	形成了成熟的自治团队，能够自行分析和解决过程执行中的相关问题，可以有效识别和控制交付过程中的相关风险，建立了适合自身的持续优化和创新过程，并能够在组织内有效复制

# XXX背景介绍

---

✓ **客户：** 一线 MKT/营销人员

✓ **定位：** “以营促销”转型，支撑精准“看病” 快速“开方”

✓ **现状：** 200W+代码，团队50+ 发布周期2~3个月

修改需要重新构建整个应用

测试时间长，部署时间上，代码耦合度高

新员工上手时间长，维护成本高

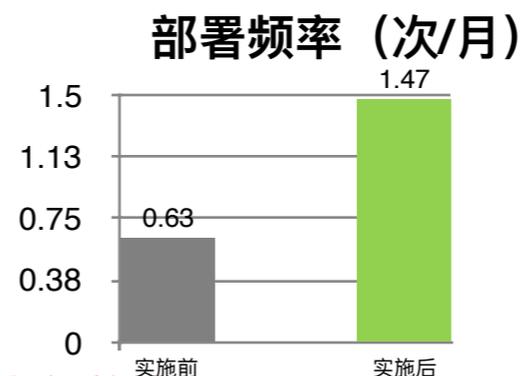
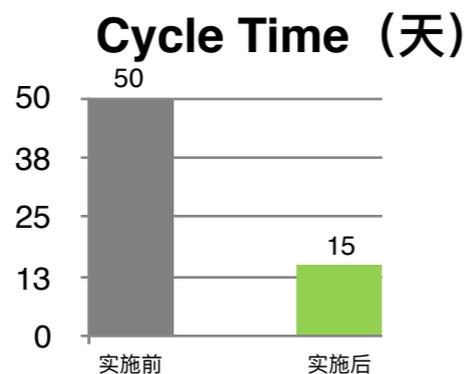
**期望交付速度2~3周，支撑项目创新**

应用一系列实践

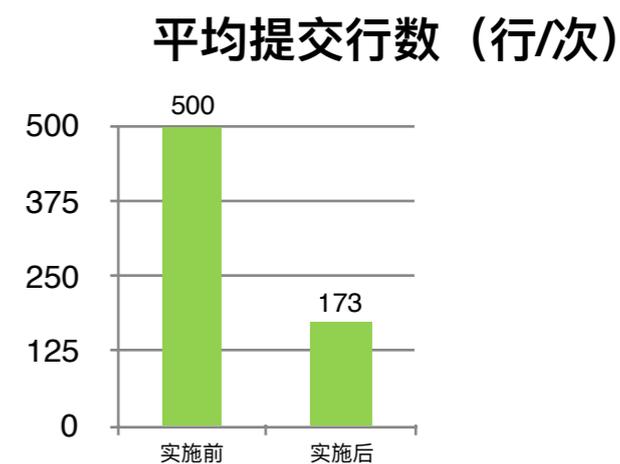
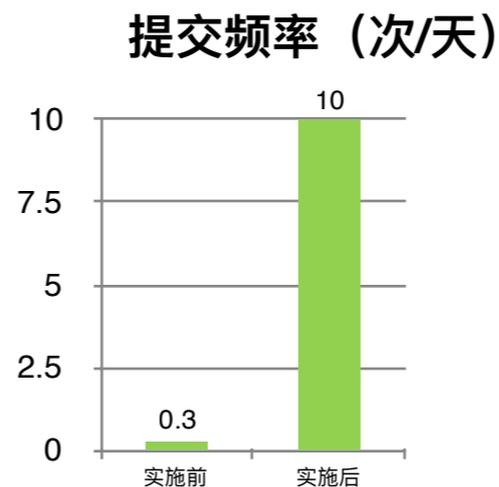
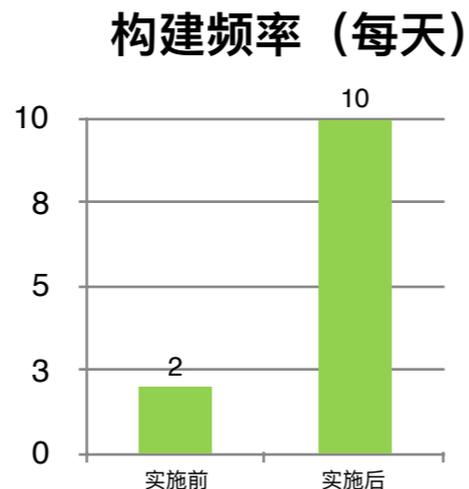
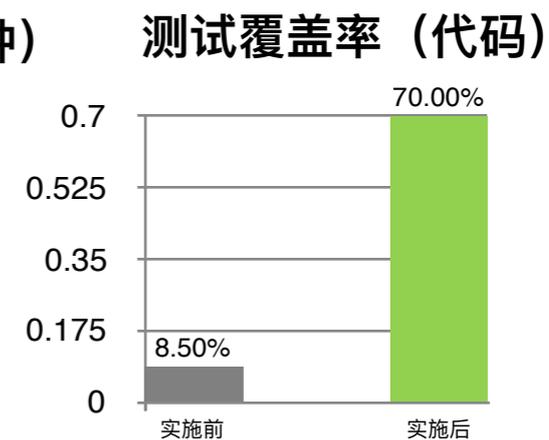
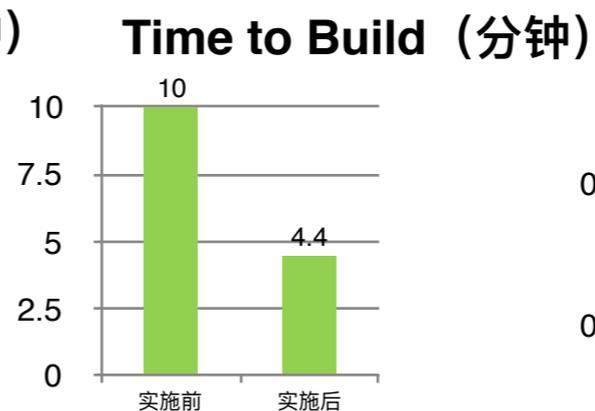
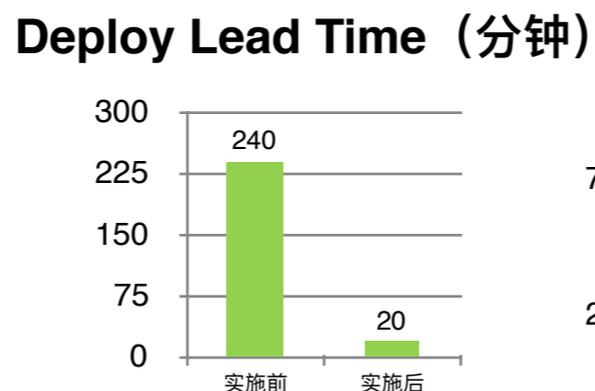
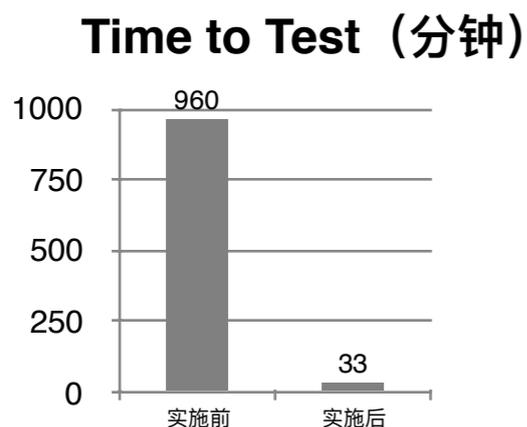
3个月后.....

# 应用实践效果

## 一、结果类度量是核心指标，反映了服务实施过程中端到端的交付效率



## 二、过程类度量指标是可选项，反映了服务实施过程中局部的优化效率



落地20+项实践，试点服务的交付周期从50天降低到14天。

谢谢

